



¿Corregir para empeorar?

"El Jurado Nacional de Elecciones necesita fortalecerse como institución. Pero, la propuesta por debatir en el Congreso lo debilitaría". P. 4

OPINIÓN

ENRIQUE CASTILLO
Periodista



CADE 2024: ¿No era hoy?

P. 23



EN DICIEMBRE

Acciones del puerto de Chancay tendrán precio de referencia para inversionistas P. 19

VIERNES 29 DE
NOVIEMBRE DEL 2024

Año 34, N° 9394
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50

GESTIÓN

El diario de economía y negocios del Perú



gestion.pe

CADE
EJECUTIVOS

P. 13

FUERTE LLAMADO DE ATENCIÓN DE LA AUTORIDAD MONETARIA

Julio Velarde critica desorden fiscal del Ejecutivo y Congreso

Presidente del BCR indicó que tiene la impresión de que en varios niveles de estos poderes, no se entiende la importancia de la disciplina fiscal.

También señaló su desacuerdo con los beneficios tributarios aprobados en los últimos años, como la reducción del IGV, para determinados sectores.

CADE
EJECUTIVOS

ENTREVISTA

"En el 2025 vamos a ingresar a una nueva categoría" P. 6



“

Rafael Vega
Director general
de CBC Perú

POR INCUMPLIMIENTO DE CONDICIONES

Se cae acuerdo entre KKR, Entel y Telefónica por negocio de fibra óptica PangeaCo P. 9



ENFOQUE LEGAL

Retiro del 95.5 de los fondos de AFP

¿Dependientes desprotegidos si fallece titular de los recursos del Sistema Privado de Pensiones? P. 17



CERRÓ AYER EN S/ 3.747

Cotización del dólar cerraría el año con tendencia a la baja P. 18

ANTE CUESTIONAMIENTOS DEL TITULAR DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS, JOSÉ ARISTA

Parlamento reclama que presupuesto 2025 sea "centralista e insuficiente" P. 2-3



DESTAQUE

DEBATE CONTINUARÁ HOY DESDE LAS 3 DE LA TARDE

Congreso critica que presupuesto público 2025 sea "centralista e insuficiente"

Durante el debate en el Pleno, los legisladores exhortaron al Ejecutivo a aplicar medidas de austeridad para reorientar sus recursos, pero no se incluyeron. Ministro Arista defendió postura del Gobierno indicando que, si bien las necesidades son inmensas, "los recursos son escasos".

GUADALUPE GAMBOA
guadalupe.gambosa@gestion.com.pe

Hoy desde las tres de la tarde, continuará el debate en el Pleno del Congreso de la República alrededor del proyecto de Ley de Presupuesto Público 2025 y que contempla un monto de S/ 251,801 millones, un crecimiento de 4.6% respecto al de este año.

Sin embargo, en la jornada de ayer de discusión, los congresistas presentaron sus observaciones a la propuesta, destacándose acusaciones de ser centralista e insuficiente.

Quejas legislativas

Alejandro Soto, portavoz de Alianza Para el Progreso (APP), apuntó que "este presupuesto es insuficiente para atender las grandes necesidades que afronta el país y a ello

Nivel de Gobierno: distribución nominal y porcentual del proyecto del 2025

(En millones de S/)

Nivel de Gobierno	Proy. 2025	Dist. %
Gobierno Central	159,831.9	63.5%
1. Gobierno Nacional	159,831.4	63.5%
Instancias Descentralizadas	91,969.7	36.5%
2. Gobiernos Regionales	54,452.1	21.6%
3. Gobiernos Locales	37,517.6	14.9%
Total en millones de S/	251,801.0	100.0%

FUENTE: Diferencia recalcada en el Proyecto de Ley 8758 / 2024-PE, que propone la Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2025.

se suma la preocupación de que el 70% de este presupuesto se maneja desde la capital, desde Lima, la centralista".

Continuando con la acusación de centralista Arturo Alegría, portavoz de Fuerza Popular, criticó una "falta de criterio" para la asignación de recursos entre gobiernos locales.

"Municipalidades, cercanas, colindantes con la misma cantidad de pobladores y los mismos problemas, difieren mucho en los recursos que se les asignan. Me pregunto cuál es el criterio que se ha tenido para poder distribuir estos recursos. Los criterios de

descentralización deben verse reflejados en la ley de presupuesto", comentó.

Otros legisladores que se mostraron enfáticos en esta observación fueron Flavio Cruz (Perú Libre) y Segundo Quiroz (Bloque Magisterial de Concertación Nacional).

El documento sobre el cual se discutió en el Pleno reflejó que al Gobierno Nacional se le asignó el 63.5% del total de recursos. En tanto, para los regionales se dispuso S/ 54,452 millones (el 21.6% del total) y a los locales, S/ 37,517 millones (casi el 15% del total).

En este ámbito, otro de los aspectos que fue severamen-



Los recursos son escasos, las necesidades son inmensas, infinitas. El presupuesto 2025 es el más descentralizado que yo he visto en toda la historia", dijo Arista.

te observado por algunos legisladores fue la declaración de Gustavo Adrianzen, titular de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), respecto a que ningún gobierno local

recibiría menos de S/1 millón para ejecutar obras públicas.

Uno de ellos fue Wilson Soto, portavoz de Acción Popular, quien advirtió que hay municipios en Huancavelica, Apurímac, Ayacucho, Huánuco, Cusco, que no están siendo incluidos en la asignación de recursos prometida. A su turno, Cruz denunció inconsistencias en los anexos y montos asignados a algunas provincias para inversiones para el desarrollo local.

En respuesta a estas sindicaciones, José Arista, titular del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), advirtió que, si bien existen grandes de-

mandas, el dinero que puede entregarse es limitado.

"Los recursos son escasos, las necesidades son inmensas, infinitas y todos queremos algo más de esta torta que es bastante limitada", respondió ante preguntas de la prensa.

Asimismo, el ministro defendió esta propuesta de presupuesto señalando que, anteriormente, no se había tenido uno tan descentralizado como el que se viene debatiendo.

"El presupuesto 2025 es el más descentralizado que yo he visto en toda la historia de los presupuestos que se han realizado desde el 2004, cuando se crearon los go-



Recursos. En el dictamen de presupuesto que se discute se plantea una reducción de 22% de recursos para el Congreso de la República.

ANTONIO MELLERER

Gobierno Nacional: variación nominal y porcentual del PIA 2024 y proyecto 2025

(En millones de S/)

Sector	Proy. 2025	Dif. % (2025 - 2024)
Transportes y Comunicaciones	13,567.8	-3.8%
Congreso de la República	846.2	-22.0%
Contraloría General	966.8	-17.1%
Ministerio Público	2,921.3	-4.7%
Registro Nacional de Identificación y Estado Civil	452.4	-15.3%
Presidencia Consejo Ministros	6,422.9	-1.0%
Jurado Nacional de Elecciones	64.1	-7.5%
Fuero Militar Policial	21.3	-14.8%
Junta Nacional de Justicia	45.6	-3.0%
Tribunal Constitucional	50.1	-2.2%
Oficina Nacional de Procesos Electorales	111.0	1.1%
Vivienda Construcción y Saneamiento	4,823.5	0.0%
Defensoría del Pueblo	94.8	11.3%
Energía y Minas	893.7	12%
Relaciones Exteriores	1,156.7	3.1%
Mujer y Poblaciones Vulnerables	1,060.8	6.2%
Producción	895.5	7.9%
Ambiental	1,196.6	10.4%
Trabajo y Promoción del Empleo	903.5	32.4%
Comercio Exterior y Turismo	800.0	39.2%
Defensa	8,893.1	2.8%
Cultura	995.7	34.4%
Poder Judicial	3,930.7	7.4%
Ministerio de Economía y Finanzas	48,950.2	0.7%
Justicia	2,559.8	17.2%
Agrario y Riego	3,369.8	19.6%
Salud	13,710.9	6.2%
Desarrollo e Inclusión Social	7,326.3	14.2%
Interior	12,214.8	8.3%
Educación	20,585.4	12.7%
Total general	159,831.4	4.2%

FUENTE: Dictamen recabado en el Proyecto de Ley 8758/2024-PE, que propone la Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2025.

biernos regionales”, afirmó. De hecho, días atrás en el debate de este documento en la Comisión de Presupuesto del Legislativo, Arista se mostró en contra de diferentes disposiciones que se plantearon agregar e hizo una exhortación a la prudencia en el gasto ante un panorama fiscal complicado.

Durante el debate de ayer, y ante las explicaciones de los recursos limitados, los congresistas exhortaron a implementar políticas de austeridad, pero enfocándose únicamente en el Ejecutivo, mas no extendiéndolo en el pliego del Legislativo.



Congresistas exigen al Gobierno implementar una política rígida de austeridad y reducir el gasto público referido a contrataciones, consultorías y otros”.

Precisamente, José Luna Gálvez, portavoz de Podemos Perú, propuso un “agresivo programa de austeridad” que elimine gastos del Ejecutivo con el fin de agregar recursos para otros rubros.

“Para implementar las propuestas señaladas proponemos financiarlas a través de un agresivo programa de austeridad que empiece por el recorte de millones de soles destinados para viajes, viáticos, planillas, deudas doradas, consultorías, asesorías y gastos innecesarios”, señaló.

Sumándose a este pedido, el legislador Alejandro Muñante (Renovación Popular) exigió al Ejecutivo una mejor distribución de los recursos y también un control de austeridad. Por ello, planteó una reducción de hasta el 50% en sus gastos institucionales y corrientes.

“Exigimos al Gobierno implementar, para el 2025, una política rígida de austeridad y reducir el gasto público referido a contrataciones, consultorías y otros gastos superfluos”, enfatizó.

Lo que dice el texto

Luego de un debate de alrededor de tres horas el último lunes, se realizaron una serie de ajustes en el proyecto de presupuesto público 2025. La Co-

misión de Presupuesto aprobó 76 modificaciones, aunque algunas implican solo cambios de forma, se observan medidas que incrementarían el gasto público.

Uno de los cambios identificados por Gestión es referente a la incorporación del personal en el sector público. Lo aprobado aumenta de 60% a hasta 70% el nombramiento de profesionales de la salud, técnicos y auxiliares asisten-

ciales del Ministerio de Salud (Minsa), sus organismos públicos y las unidades ejecutoras de salud de los gobiernos regionales.

Asimismo, se suma una disposición que autoriza a las entidades estatales regularizar, mediante nombramientos, la situación laboral del personal contratado del régimen laboral 276. De esa forma, quedarían habilitadas para modificar sus Cuadros de Asignación de Personal (CAP), por ejemplo.

También se busca incrementar los nombramientos de hasta el 20% de los profesionales, técnicos y auxiliares administrativos del Minsa, sus organismos públicos y las unidades ejecutoras de salud de los gobiernos regionales referidos en la ley que autoriza el nombramiento progresivo del personal administrativo.

Puntualmente sobre estos cambios, vale recordar que, el lunes en la Comisión de Presupuesto, Arista comentó que la suma de todas las disposiciones finales consideradas supera los S/20,000 millones. Así, apuntó directamente a las variaciones en la Escala Base del Incentivo Único (CAFAE).

También sumó su preocupación porque en diversas disposiciones establecían que el eventual gasto será cubierto con recursos de la reserva de contingencia.

“Nos preocupa que, en muchos de los artículos, se diga ‘con cargo a la reserva’ como si fuera un fondo inagotable, de recursos infinitos. No es así”, subrayó. En un momento de sinceramiento, incluso, el ministro de Economía comentó que “hay algunas disposiciones que no cuentan con financiamiento”. “También sugiero progresividad para que puedan ser ejecutadas [las propuestas agregadas], como el incremento salarial”, puntualizó.

EDITORIAL

¿Corregir para empeorar?

JNE. El miércoles de la semana pasada el Congreso aprobó en primera votación una iniciativa que propone, entre otros aspectos, modificar las reglas de elección del presidente del Jurado Nacional de Elecciones (JNE), así como la duración del cargo. Concretamente, el dictamen plantea que el presidente del JNE sea elegido entre los integrantes del colegiado, en lugar de que continúe siendo por defecto el representante de la Corte Suprema. Asimismo, se propone que el periodo de mandato se reduzca de cuatro a solo dos años.

La propuesta es problemática por más de una razón. Primero, porque no resuelve ningún problema. Segundo, porque no toma en cuenta la naturaleza del JNE y las razones que motivan que este sea presidido por el representante de la Corte Suprema. Y además, la propuesta politiza una elección que debería guiarse más bien por criterios técnicos.

Ciertamente el JNE no es actualmente una institución perfecta. En más de una ocasión en los últimos años ha tomado decisiones polémicas. Lo que no queda claro, sin embargo, es qué problema se buscaría corregir cambiando la forma de elección, o recortando el mandato (lo que llevaría al absurdo de tener presidentes del JNE que nunca lleguen a organizar un proceso de elecciones).

Que el presidente del JNE sea el representante de la Corte Suprema no es gratuito. El motivo es bastante directo: se trata del único juez. El único que ha pasado por la Academia de la Magistratura y tiene por ende experiencia ejerciendo la función jurisdiccional, que es lo que hace el JNE en materia electoral. Ningún otro de los miembros tiene una experiencia comparable que lo prepare para liderar un jurado.

Que la elección pase a ser decidida entre los miembros solo llevaría a que la misma se politice. Y a que existan incentivos para intercambiar favores (y votos) a cambio del apoyo necesario para convertirse en presidente. Este problema ya se observa hoy en día, por ejemplo, en el Tribunal Constitucional.

Como ya fue dicho, existen varios aspectos en el JNE que podrían mejorar. Por ejemplo, el hecho de que hoy nuestra legislación no permita la especialización de jueces en materia electoral, dado que no existen tribunales permanentes en esta materia (los Jurados Electorales Especiales que funcionan como primera instancia en elecciones son solo temporales, pues se crean para cada elección). Otro problema grave es que no exista todavía un Código Electoral que ordene y facilite el entendimiento de las reglas electorales. Y también que el JNE aún no haya terminado de implementar el régimen de Servir.

Lo que propone el Congreso, sin embargo, lejos de lograr algo positivo, debilitaría aún más una institución que nos urge fortalecer. ♦

“El Jurado Nacional de Elecciones necesita fortalecerse como institución. Pero la propuesta que está por debatir el Pleno Congreso lo debilitaría”.

GESTIÓN

Director periodístico: Omar Maritú
Editores generales: Víctor Melgarejo,
Rosina Ullrich. **Editores:** Vanessa Ochoa,
Omar Montenegro, Ma Ríos, Whitney Millán,
Moisés Navarro, Debora Domingo-Soria.
Editor de diseño: Isel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Arévalo 171,
Santa Catalina, La Victoria.
T. Redacción: 311 6370
T. Publicidad: 708 9999
Publicidad: Claudia Araya Nuñez,
mvi@claudia.araya@comercio.com.pe

Subscripciones Central de Servicio
al Cliente: 311 5100.
Horario: De lunes a viernes
de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.,
sábados, domingos y feriados
de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscripciones@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de
exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora
El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1.
Impreso en la Planta Pando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530,
Pueblo Libre, Lima 21.
Todos los derechos reservados.
Prohibida su reproducción total o parcial.
Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca
Nacional del Perú N° 2007-02667

OPINIÓN

MARIO MATUK

Gerente general de Solgas



La pobreza silenciosa

La falta de acceso a combustibles modernos es una barrera transversal que impide nuestro desarrollo en más de un ámbito.

¿Qué significa ser pobre en el Perú? ¿Es acaso no tener dinero? ¿La ausencia de un empleo formal con un ingreso fijo? ¿No contar con una educación? ¿Salud? La respuesta es todas las anteriores. Pero hay una carencia adicional a esta lista que no suele ser la primera en la mente de los analistas y estudiosos cuando abordan las complejidades de la pobreza en un país como el nuestro: el acceso a energía limpia y segura.

Si lo pensamos bien, la falta de acceso a combustibles modernos (GLP, GN y electricidad) es una barrera transversal que impide nuestro desarrollo en más de un ámbito. No poder encender una luz para estudiar, trabajar o realizar tareas del hogar al caer la noche, pueden considerarse un límite para oportunidades económicas y educativas de miles de peruanos.

A pesar de ello, el sector energético se considera aún como un elemento silencioso en la ecuación que calcula los índices de pobreza en el Perú, los cuales hoy revelan realidades alarmantes y demandan una atención



meticulosa por parte de todos los actores involucrados. Así lo demostró un estudio realizado este 2024 por Macroconsult para Solgas, donde se revela que 1.7 millones los hogares peruanos viven bajo esta condición y que más del 70% de las familias en zonas rurales del país dependen de recursos sólidos como la leña para cocinar.

El uso de fuentes de energía tradicional (como la leña) representa un riesgo significativo para la salud, y bienestar de toda la población, pues emite gases contaminantes por tiempos prolongados, generando daños altamente nocivos para quienes están constantemente expuestos. Esto sin mencionar el impacto

irreversible que deja sobre el medioambiente. Es así que la data recogida apuntó que el 46% de la población en Perú ya sufre los efectos de sus contaminantes.

El GLP puede contribuir mitigar la pobreza energética en el Perú. Su distribución ya se encuentra bastante extendida en todo el país, convirtiéndose en una opción viable, especialmente en aquellas regiones donde la electricidad ni el gas natural es asequible.

El reto radica en garantizar su acceso. Esto requiere de políticas públicas que promuevan usarlo. Iniciativas como el Fondo de Inclusión Social Energético (FISE) son claves, pero debe reorientarse para atender de manera efectiva a las poblaciones más vulnerables. La pobreza energética es un problema silencioso pero profundamente presente en nuestro país, que debe enfrentarse con determinación y estrategia, buscando la eficiencia e inclusión energética.

“Iniciativas como el Fondo de Inclusión Social Energético (FISE) son claves, pero debe reorientarse para atender de manera efectiva a las poblaciones más vulnerables”.

Opine:

@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

Para ver en la web:  **gestion.pe**

EDUCACIÓN

Metodologías del primer mundo en Perú

♦ Centros educativos implementan nuevas 'filosofías' de cómo pueden mejorar el aprendizaje de los estudiantes.



MANAGEMENT

¿Cómo gestionar un equipo distraído?

♦ En entornos cargados de tensión, los líderes adoptan un estilo más flexible y reflexivo con sus equipos. El objetivo es evitar que se desperdicie la energía y concentración.



BRASIL Y PERÚ

"El Acuerdo de Profundización tiene como objetivo promover una mayor integración económica entre ambos países".

RAFAEL TORRES

Presidente de la Cámara Brasil Perú



**Universidad Católica
de Santa María**

FELICITACIÓN PÚBLICA

El honorable Consejo Universitario, FELICITA PÚBLICAMENTE al Doctor Manuel Alberto Briceño Ortega, rector de la UCSM, por recibir el Premio "Medalla de Oro Hipólito Unanue 2024", que otorga la Fundación Instituto Hipólito Unanue a los profesionales de las ciencias de la salud.

Reconocemos las cualidades personales y profesionales de nuestra autoridad que han sido merecedoras del más alto galardón que otorga la Fundación Hipólito Unanue, en virtud a sus méritos intelectuales, culturales, científicos y humanísticos cultivados a lo largo de su trayectoria profesional de más de 50 años como Químico Farmacéutico.

Arequipa, diciembre de 2024



NEGOCIOS

ENTREVISTA

Rafael Vega

Director general de CBC Perú

66

Empresa tiene la expectativa de estar, el próximo año, de manera sólida en el tercer lugar en Lima. Además, ha realizado inversiones en sus plantas en Sullana y Huachipa.

"En el 2025 vamos a ingresar a una nueva categoría"

CADE EJECUTIVOS

CHRISTIAN ALCALÁ

nombre.apellido@gestion.com.pe

La empresa CBC Perú, embotelladora de Pepsi y otras marcas, considera que este año ha sido bueno, con resultados que indican, están por encima del promedio del sector. No obstante, para el 2025 la perspectiva parece ser más auspiciosa, acompañada de nuevos planes e ingresando a una nueva categoría. Su director general, Rafael Vega, en el marco de la CADE Ejecutivos 2024 comentó sus proyectos.

¿Cómo le ha ido en este 2024?
Ha sido un año bastante desafiante no solo para CBC sino también para toda la industria. Un año que se ha visto afectado principalmente por dos motivos, uno de ellos es el clima. Por ejemplo en el 2023 tuvimos un verano en el que se extendió los días calurosos y nos permitió incrementar las ventas, y este 2024 ha pasado el efecto contrario, tuvimos una contracción de los días cálidos y una extensión de los días fríos, lo cual afectó

a toda la industria. En los últimos años la industria venía creciendo de 7% a 8% y este año creció entre 1.5 y 2%. Sin embargo, en nuestro caso estuvimos por encima del promedio del sector.

¿Qué categoría fue la que más creció?

En nuestro portafolio lo que mejor viene desempeñándose es el rubro de agua con nuestra marca San Carlos, en donde somos líderes en el norte y en algunas ciudades llegando al 50% de share y en Lima, como siempre, queremos apuntar a estar entre las top tres de marcas preferidas con nuestro producto.

¿Cuándo esperan lograrlo?

Venimos haciendo trabajos sólidos con expansión de nuestro equipo de fuerza de ventas y en cada una de las bodegas para poder expandirnos. Tenemos la expectativa que, el próximo año, vamos a estar de manera sólida en un tercer lugar en Lima.

¿Qué otra línea ha tenido un buen desempeño?

En este segundo semestre vi-

mos crecimientos en nuestros productos de Gatorade, alineado también con algunas innovaciones que hemos tenido en esta categoría.

Y para el 2025, ¿Cuáles es el plan?

Lo que tenemos que hacer es garantizar la capacidad de producción, eso es lo primero. En los dos últimos años hemos invertido en tres líneas de producción. En nuestra fábrica de Sullana instalamos una línea y en Huachipa instalamos dos, una para aguas y gaseosas, y la otra para isotónicas, bebidas rehidratantes, donde tenemos la producción de Gatorade. Por esta vía garantizamos tener la capacidad y adicional a esto, venimos con innovaciones que van a ser lo que nos llevará a tener un desempeño por sobre la industria.

¿Creerán a doble dígito?

En el 2023 la industria venía arriba de 10%, uno de los mejores años. El 2024 fue desafiante pero hacia el 2025 estimamos que se comenzará a recuperar para tener los crecimientos de entre 7% y 9%, y nosotros con un crecimiento



Expectativa. La empresa estima retomar crecimiento de doble dígito para el 2025, afirma Rafael Vega.

a doble dígito, por arriba de la industria.

Y en inversiones, ¿Cuál es el capex definido para el próximo año?

Lo que vamos a hacer es invertir para tener una mayor velocidad dentro de nuestras líneas con el fin de tener una mayor capacidad. Las inversiones van a venir principalmente en las líneas de producción, que son las áreas de soplado y el resto de áreas que nos permiten tener una mayor capacidad.

¿A cuánto ascendería la inversión?

Nuestra inversión puede venir alrededor de los US\$ 7 millones.

¿Y planean ingresar a nuevas categorías?

Sí, para el 2025 queríamos ingresar a dos categorías, pero ya nos adelantamos y comenzamos este año. Hace dos meses hicimos el lanzamiento de nuestro Gatorade Gatorlit, entrando a la categoría de sueros, que viene creciendo no solo en Perú sino a nivel regional. Además, hacia el 2025

“

Con las adecuaciones que haremos en las plantas el próximo año, vamos a tener capacidad suficiente para atender al mercado en los próximos dos años”.

también vamos a entrar en una nueva categoría.

¿Cuáles es la expectativa en la categoría de sueros?

Los resultados han sido mejor de lo esperado. Nosotros venimos apuntando a ser los líderes en la categoría y yo creo que hacia el 2025 vamos a lograrlo.

¿Y cuándo tienen planificado ingresar a la nueva categoría?

Es una categoría que está creciendo en el Perú y que nosotros queremos llegar a entrar para dinamizar. Es una categoría amplia y esperamos tener este lanzamiento para el primer trimestre del 2025.

¿Si bien en Lima está el mayor porcentaje, buscan seguir ganando presencia en provincias?
Nosotros tenemos un foco siempre en la zona norte, tanto en Piura como Chiclayo, pero a partir de este año hemos comenzado con una expansión geográfica donde estamos llevando nuestra fuerza de ventas directa, es decir, un equipo directo de CBC, a la parte del norte y sur chico de Lima, hacia Huacho, Huaral, Ica y Chincha, donde hemos tenido esta expansión.

¿Y planean ampliar su planta?

Con las adecuaciones que realizaremos a nuestras plantas en el 2025 vamos a tener capacidad suficiente para poder atender al mercado peruano en los próximos dos años con los crecimientos que estimamos alcanzar.

Respecto al consumidor, ¿se sigue apostando por ticket bajo?

Sí bien es cierto la frecuencia de asistencia a las bodegas y supermercados, se ha incrementado, el ticket promedio de compra se ha visto disminuido. El consumidor está cambiando un poco y está realizando sus compras más en bodegas, lo cual es importante para el desarrollo de la economía.

Y en esa línea, ¿están lanzando presentaciones más económicas?

Por supuesto. Este año hemos hecho un lanzamiento de nuestra Pepsi 450 ml que llamamos formato personal, y esto atiende a esa tendencia que el consumidor está acercándose cada vez con mayor frecuencia por un menor ticket, entonces este producto es más accesible.

¿Y lo replicarán en más productos?

Obviamente, la idea es poder mantener esa tendencia. Es algo que viene sucediendo y esperamos que esto siga sucediendo.

Más info en gestion.pe

**Del 29 de Nov.
al 15 de Dic.**

GRAN VENTA DEL AÑO

ADELANTE SU REGALO

EN  **EXPOMOTOR**



DESDE
US\$ 26,490

HONDA HR-V EXL **0 \$/ 100,662***
Motor: 1.5L DOHC Transmisión: CVT Tracción: 2WD
Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$26,490.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$26,490.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$26,490.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento.



DESDE
US\$ 23,990

HYUNDAI - NEW TUCSON **0 \$/ 90,202***
Motor: 2.0 cc Tracción: Delantera Transmisión: AT/MT
Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$23,990.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$23,990.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$23,990.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento.



DESDE
US\$ 25,990

KIA SPORTAGE **0 \$/ 98,762***
Motor: 2.0 Tracción: 4x2 Transmisión: MT
Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$25,990.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$25,990.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$25,990.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento.



DESDE
US\$ 27,290

MAZDA CX-5 **0 \$/ 102,338***
Motor: 2.0 Transmisión: AT Tracción: delantera
Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$27,290.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$27,290.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$27,290.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento.



DESDE
US\$ 32,990

JEEP COMPASS **0 \$/ 125,362***
Motor: 4.1 Turbo Potencia: 172HP / 5750 RPM
Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$32,990.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$32,990.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$32,990.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento.



DESDE
US\$ 24,990

VOLKSWAGEN T-ROC **0 \$/ 95,962***
Motor: 1.4T Transmisión: AT Tracción: delantera
Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$24,990.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$24,990.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$24,990.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento.



DESDE
US\$ 23,490

RENAULT KOLEOS **0 \$/ 88,088***
Motor: 2.5 Transmisión: AT Tracción: delantera
Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$23,490.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$23,490.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$23,490.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento.



DESDE
US\$ 42,690

CUPRA FORMENTOR 2.0 TSI **0 \$/ 164,783***
Motor: 2.0 Transmisión: AT Tracción: delantera
Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$42,690.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$42,690.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$42,690.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento.



DESDE
US\$ 31,990

FORD RANGER XL 2.2L **0 \$/ 121,562***
Motor: 2.0 Transmisión: MT 6 vel. Tracción: 4x2
Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$31,990.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$31,990.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$31,990.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento.

Visítanos en:  /expomotor

 **Plaza Norte** y  **Mall del Sur**

Plaza Norte Mall del Sur
Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$26,490.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$26,490.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento. *Financiamiento a 0% de interés por 60 meses. Precio de venta sugerido de \$26,490.00. Incluye impuestos, papeles, seguro y mantenimiento.

CADE 2024
EJECUTIVOS

DE LA DEGRADACIÓN A LA RECONSTRUCCIÓN DE NUESTRO FUTURO

SON US\$ 400 MILLONES QUE SE DIRIGIRÁN A LA OPERACIÓN EN PERÚ

Grupo Gloria con plan de inversiones por US\$ 500 mls.

El conglomerado empresarial se alista para el crecimiento de su operación consolidada en el 2025, tras un panorama desafiante este 2024. Asimismo, suman sinergias con Soprole de Chile y vienen estandarizando proveedores.

JOSIMAR CÓNDOZ
josimar.condoz@gestion.com.pe

Para el Grupo Gloria, este 2024 comenzó con desafíos vinculados al aumento de costos de insumos y a un consumo aún debilitado. Y si bien las condiciones de sus diferentes mercados y divisiones (alimentos, agroindustria, cementos y envases) mejoró en el tercer trimestre, prevén cerrar el año con un volumen de negocio similar al 2023, aunque con una mejor rentabilidad, impulsada por mejoras de eficiencia.

En ese contexto, el presidente ejecutivo del Grupo Gloria, Claudio Rodríguez, señaló que el holding apunta en el 2025 ejecutar proyectos por US\$ 500 millones, de los cuales US\$ 400 millones se orientarán a la operación en Perú, entre ellos, proyectos en las divisiones de cementos, alimentos y empaques.

Las iniciativas estarán enfocadas en automatización, digitalización, búsqueda de eficiencias y ciberseguridad.

"Eso indica que Perú es el destino donde tenemos la mayor apuesta y, dentro de los rubros, la parte de agroexportaciones estará liderando las inversiones", comentó a Gestión en Arequipa, tras recordar que dicha división hoy comprende no solo al azúcar, sino también al rubro de frutas como uvas, arándanos, paltas y limones.



Las inversiones en Perú se enfocarán en las divisiones de cementos, alimentos y empaques, detalla Claudio Rodríguez.

OTROSÍDIGO

Yura y la OPA por Bio Bio en Chile

Operación. El directorio de la compañía chilena Cementos Bio Bio (CBB), informó que sus accionistas decidieron concluir con las negociaciones con la firma estadounidense Mississippi Lime Company (MLC) para un posible compra de

la sociedad, dejando el camino libre a Yura, que ayer elevó su oferta por el 40% de la compañía chilena detalló el Diario Financiero. MLC presentó una oferta compra no vinculante por el 100% de la cementera, lo que la valorizaba en casi US\$ 500 mls.

Soprole y plataforma regional

Para el 2025, Rodríguez destacó que esperan la aprobación regulatoria de la compra de Ecuajugos (lácteos y jugos) en Ecuador, considerando que esta empresa contribuirá a la consolidación de la plataforma regional de Gloria Foods (alimentos).

En la actualidad, esta fir-

ma comprende a negocios en Perú, Puerto Rico, Colombia, Ecuador, Bolivia, Argentina, Uruguay y Chile, donde en el 2023 adquirieron la operación de Soprole.

Sobre la situación de esta compañía, el ejecutivo mencionó que están estandarizando proveedores y que han encontrado una serie de sinergias. En esa línea, este año expandieron la línea de productos "cero lacto" (leche, yogures y quesos sin lactosa) de Chile a Perú y la estrategia continuará.

"Parte de las sinergias es construir la plataforma regional de productos sin lactosa. Tendremos Gloria zero lacto, Soprole zero lacto, Pil zero lacto (Bolivia). Vamos a replicar esta estrategia", adelantó, tras estimar que los dos o tres próximos años seguirían enfocados en consolidar la plataforma regional.

Mientras, en Ecuador, buscarán crecer en el negocio de leche evaporada con la marca Gloria y observan oportunidades de exportación entre filiales. En específico, el objetivo es despachar leche condensada de Perú a Chile, quesos de Chile a Perú y leche en polvo de Chile a Colombia.

En torno a la posibilidad de ingresar a nuevos países de Sudamérica con el negocio de alimentos, Rodríguez reconoció que la incursión en Brasil representaría un importante desafío. De momento, el ejecutivo manifestó que ya exportan a ese mercado desde Argentina y ahora también de Chile, como primer paso para ir conociendo al país más grande de Sudamérica.

Más info en gestion.pe

LÍNEA 2 Y MEGAPUERTO SON CLAVES



Cementera observa con expectativa el 2025.

Unacem Perú espera impulso de la infraestructura

En el tercer trimestre del año, la demanda de cemento en el país comenzó a dar señales de recuperación tras periodos desafiante. Así, los ingresos de la cementera Unacem Perú se incrementaron en 3.1% y el ebitda en 17% frente al mismo lapso del 2023, también apoyado por acciones de eficiencia. En ese marco, la compañía del Grupo Unacem ve un panorama expectante, sobre todo, por las inversiones en infraestructura, según indicó en CADE Ejecutivos 2024.

Gabriel Barrio, gerente comercial de la firma en Perú, destacó que la demanda del canal ferretero —que atiende a la construcción de viviendas— mostró finalmente un nivel similar al año anterior. Por su parte, el canal concreto inyectó el mayor dinamismo con un crecimiento superior al 10% para abastecer a tres proyectos de infraestructura.

Los pedidos para la construcción de Línea 2 del Metro de Lima, la ampliación del aeropuerto

ENCORTO

Estrategia. Gabriel Barrio afirmó que desarrollan nuevos productos en línea con el objetivo del sector de ser carbono neutral al 2050. La apuesta es por los cementos adicionados con menos contenido de clínker. "Mas del 30% de los despachos de cemento de Unacem son de productos adicionados", añadió.

Jorge Chávez y el megapuerto de Chancay fueron claves. De cara al último trimestre de este 2024, el ejecutivo confió en que el dinamismo se mantenga y, en los próximos años, la demanda de cemento para obras públicas siga siendo un impulso importante.

"Somos bastante expectantes para el próximo año y los que vienen. Hay grandes brechas que cubrir en vivienda, transporte y otros sectores. Hay una brecha de 1.8 millones de viviendas; y en obras de infraestructura, estarán el Anillo Periférico Vial, la nueva Carretera Central, la Línea 3 y 4 del Metro de Lima", destacó.

ANTE "INCUMPLIMIENTO" DE CIERTAS CONDICIONES

Se cae acuerdo entre KKR, Entel y Telefónica por negocio de fibra óptica PangeaCo

Con la transacción, Telefónica Hispam esperaba reducir la deuda neta del grupo, que a marzo superaba los 26,000 millones de euros, en aproximadamente 200 millones de euros. El acuerdo contemplaba pagos variables durante los cuatro años posteriores al cierre de la operación.

KAREN GUARDIA

karen.guardia@gestion.com.pe

Han pasado dos meses desde que el Indecopi autorizó la venta del 64% del negocio de fibra óptica de Telefónica Hispam en Perú, operado a través de PangeaCo, al fondo de inversión KKR (Kohlberg Kravis Roberts) y a Entel Perú. Sin embargo, esta operación enfrenta el riesgo de desmoronarse. ¿Qué pasó?

Según un hecho de importancia remitido por la Entel a la Comisión del Mercado Financiero (CMF) de Chile, PangeaCo comunicó que la transacción no se completará debido al "incumplimiento de ciertas



Propuesta. En el acuerdo inicial KKR ingresaría a PangeaCo con un 54% de participación, Entel Perú con 10% y Telefónica Hispam mantendría el 36%.

condiciones de cierre estipuladas en el acuerdo", específicamente relacionadas con una operación paralela entre KKR y Telefónica Hispam que no se concretará.

En este contexto, Telefónica Hispam ha manifestado su intención—según el hecho de importancia— de formalizar la terminación del contrato.

"A la fecha, las partes mantienen conversaciones sobre los términos y condiciones de dicha terminación", señaló el comunicado.

El acuerdo inicial, anunciado el 6 de julio de 2023, contemplaba una estructura accionaria donde KKR ingresaría a PangeaCo con un 54% de participación, Entel Perú con

un 10%, y Telefónica Hispam conservaría el 36%. No obstante, ahora Telefónica Hispam busca dar por finalizado el contrato argumentando que la transacción paralela con KKR no se ejecutará como se había planeado.

En la misiva, Entel destacó que "a esta altura no es posible estimar el impacto que la

terminación de la transacción pueda tener en la utilidad consolidada de la Compañía".

Expectativa

Con la venta de PangeaCo, Telefónica Hispam esperaba reducir la deuda neta del grupo, que a marzo superaba los 26,000 millones de euros, en aproximadamente 200 millones de euros. Además, el acuerdo contemplaba pagos variables para Telefónica durante los cuatro años posteriores al cierre de la operación. Como parte de la transacción, Telefónica del Perú y Entel Perú debían transferir sus redes de fibra óptica a la nueva empresa controlada por KKR y firmar contratos relacionados con servicios mayoristas de conectividad.

Este hecho se produce en un contexto complejo para las operaciones de Telefónica en Perú. Ayer, su Junta General de Accionistas aprobó un conjunto de medidas financieras diseñadas para enfrentar la difícil situación actual de la empresa. La decisión más destacada fue la reducción de su capital social en hasta S/ 1,150 millones.

El objetivo de esta medida es compensar las pérdidas acumuladas hasta el 30 de septiembre de 2024, reflejadas en los estados financieros más recientes. Telefónica informó que sus pérdidas acumuladas en 2024 ya suman S/ 2,800 millones.

EN CORTO

Respuesta de Telefónica del Perú

Conversaciones. Telefónica del Perú emitió un hecho de importancia a la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV) sobre lo ocurrido e indicó que: "A la fecha, nuestro accionista de control (Telefónica Hispam) nos ha informado que las partes de dicha transacción mantienen conversaciones. Una vez producido algún desarrollo relevante, se informará al mercado, según corresponda".

Planes pendientes

Tras la compra de PangeaCo, KKR había proyectado una inversión adicional de cerca de US\$200 millones para más que duplicar la red de fibra óptica en el país. Esto habría permitido ampliar la cobertura de 2 millones a 5.2 millones de hogares en 86 provincias para finales de 2026.

También planeaba operar la red bajo la marca ON*NET Fibra de Perú, gestionándola como una plataforma independiente y abierta a todos los proveedores de servicios de Internet.

Más info en gestion.pe

EL 85% SE DEDICA AL COMERCIO Y SERVICIOS

Hay más de 4,300 empresas cerca al puerto de Chancay

Según el Plan de Desarrollo Urbano (PDU) de Chancay, existirían un total de 4,371 empresas locales, que tienen el desafío de diversificar sus competencias y sectores industriales, reducir la informalidad y dejar de depender de la pesca y agricultura para aprovechar la ola de crecimiento que generará el puer-

to de Chancay. Según, William Muñoz, economista de la Universidad Católica Sedes Sapientiae (UCSS), el 99.5% de ellas son microempresas y generan el 77.7% del empleo en el distrito, donde se estima que la remuneración promedio mensual por trabajador es de S/ 1,553.

"La economía de Chancay

es muy dependiente de la pesca y la agricultura, lo que la hace vulnerable a las fluctuaciones de precios, los desastres naturales y al cambio climático", dijo Muñoz.

Además, el especialista apuntó que el 85.2% de las empresas de Chancay se dedican principalmente al comercio y a los servicios (básicamen-

te mypes), mientras que solo un 4.8% se desempeña en el sector secundario, principalmente en actividades como manufactura y construcción. El 10% restante se desenvuelve directamente en la pesca y agricultura.

Las 4,371 empresas de Chancay representan apenas el 29.2% de todas las sociedades privadas que existen en la provincia de Huaral y que se encuentran en la zona de influencia del megapuerto de Chancay con una expectativa de crecimiento. Si bien el



Remuneración. Ingreso promedio es de S/ 1,553 al mes.

puerto generará un impacto positivo en la economía local, es necesario tomar ciertas medidas para garantizar el aprovechamiento de la ola de crecimiento.

"Es crucial diversificar la economía de Chancay atrayendo inversiones en otros sectores como el turismo, la tecnología y la manufactura. La agroindustria también tiene un gran potencial de crecimiento, aprovechando la producción agrícola local y las nuevas oportunidades de exportación", dijo el especialista.

PARA SU CRECIMIENTO EN PERÚ

John Deere mira nuevos sectores más allá del agrícola

Empresa de maquinarias ve potencial en la construcción debido al déficit de viviendas, tanto nuevas como de mejoramiento. "Creo que está es una oportunidad", dijo Thomas Spana.

SANDRA ALVARADO
sandra.alvarado@diariogestion.com.pe

Thomas Spana, gerente de Marketing de Latam de John Deere, la empresa de tecnología global que proporciona software y equipos para la industria agrícola, de la construcción y forestal, destacó que tanto en Latinoamérica como en Perú, un sector im-

portante al cual dirigirse es el minero. No obstante, resalta que no sólo se refiere a las grandes mineras sino también a sus empresas proveedoras.

"Para que se desarrollen las mineras se requiere realizar obras de infraestructura como carreteras (...). Para todo ello se necesita material de construcción. Siempre en las regiones tenemos muchas oportunidades con las mineras y sus proveedores, que son muy importantes para todo el ecosistema", señaló.

Añadió que también dichos proveedores no sólo trabajan con el sector extractivo, sino con otros que requieren también obras civiles.

EN CORTO

Equipos. La empresa detalló que en Perú los productos más demandados son las retroexcavadoras, le siguen las excavadoras y palas. En el caso de las palas, estas representan alrededor del 20% del mercado. "Creo que la última versión de las palas cargadoras Versión P van a ser equipos muy interesantes para los proveedores de las mineras", expresó.

"Perú va a seguir con su vocación minera por mucho tiempo y queremos estar muy

cercanos a las mineras y a los proveedores, que son usuarios de equipos con un potencial de desarrollo muy largo. Muchas veces son empresas que empezaron siendo muy chicas, pero van creciendo y abrazando proyectos mayores y necesitan de soporte para hacer trabajos de una manera más eficiente, más productiva", observó Spana.

Otro sector de interés

Spana también comentó que en Perú, al igual que en la región, hay un déficit de vivienda, tanto de nuevas como de mejoramiento.

En esa línea, dijo que ello implica una oportunidad pa-



Participación. Tienen alrededor del 20% del mercado en palas

ra apostar por este sector.

"En Latinoamérica existe un déficit de viviendas y también necesitamos mejorar la calidad de las casas. Enton-

ces creo que esta es una oportunidad (para trabajar en este sector)", anotó.

Más info en gestion.pe

CADE
EJECUTIVOS

GESTIÓN



UNIVERSIDAD
DEL PACÍFICO

Este viernes 29 de noviembre no te pierdas el análisis sobre las oportunidades que tiene nuestro país para continuar en vías del desarrollo



Martha Chávez
Rectora de la
Universidad del Pacífico



Elsa Del Castillo
Directora General de la
Escuela de Postgrado de
la Universidad del Pacífico

Podrás ver estas entrevistas desde las RRSS de Diario Gestión

RADAR EMPRESARIAL**INICIA PEDIDO AL MINEM****Petrotal por Central Térmica Breña en Loreto****Generación.** Antes ya ha instalado paneles solares.

♦ Petrotal presentó una solicitud formal al Ministerio de Energía y Minas (Minem) para obtener la autorización que

le permita generar energía eléctrica en su Central Térmica Breña, ubicada en el distrito de Puinahua (Loreto).

Esta es la primera iniciativa de la compañía en el ámbito energético. En el 2023, Petrotal financió estudios de preinversión y la elaboración de expedientes técnicos para la instalación de un sistema fotovoltaico en 16 localidades, comunidades y caseríos del distrito Puinahua, donde opera el campo Breña Norte del Lote 95.

Como operador del Lote 95, la empresa destinó más de S/ 1.2 millones al desarrollo de estos estudios técnicos y de preinversión para la planta solar en Breña y otros proyectos similares, con el objetivo de garantizar un suministro eléctrico 100% renovable en la zona.

PRECISIÓN**Nuevo almacén de Yura en Ica**

♦ Cemento Yura, empresa del Grupo Gloria, inició operaciones al sur de Lima, específicamente en la región de Ica, con la puesta en marcha de un nuevo centro operativo en Ica. Con una inversión de US\$ 4 millones, la nueva infraestructura tiene como objetivo asegurar el abastecimiento constante de cemento en dicha región.

La planta ocupa un área total de 11,000 metros cuadrados (m²), que incluye un almacén de 1,655 m² y un patio de maniobras de 4,900 m². Este es una precisión dado que en la víspera se indicó que se trataba de una planta, sin embargo, es un almacén.

MULTAS

US\$
6
millones

contra Pierre Cardin y Ahlers por restringir venta de ropa en Europa



La Comisión Europea dijo que estas prácticas ilegales tuvieron el efecto de privar a los minoristas de elegir libremente su suministro a precios más bajos.

EXPORTACIONES**S&M Foods apunta a Costa Rica**

♦ La empresa S&M Foods, dedicada a la siembra y exportación de páprika, menestras, granos andinos y maíces, prepara su ingreso por primera vez a Costa Rica. Actualmente, la compañía realiza envíos a Estados Unidos, México, España, Guatemala, El Salvador, Kosovo, entre otros.

El gerente comercial de la firma, Arón Gadea, indicó que el producto que exportarán al país centroamericano es páprika y chile ancho. Mientras tanto, en la mira están otros países, sobre todo de Europa y África, con los cuales mantiene negociaciones.

"Este 2024, en el marco de la Expoalimentaria, recibimos potenciales compradores de EE.UU. y México; y de

**Oferta.** Firma tiene 60 productos y derivados.

Ecuador, Colombia y Uruguay, quienes mostraron su interés por nuestra páprika y ajos", señaló el ejecutivo a la Asociación de Exportadores (ADEX).

S&M Foods cuenta con dos plantas y posee 350 hectáreas en Lambayeque y Ancash.

BUSCA CONSOLIDAR OPERACIÓN CON AUMENTO DE FRECUENCIAS**JetSmart elevará vuelos de Lima a destinos internacionales**

Aerolínea incrementará frecuencias a 10 vuelos semanales de Lima a Medellín y Cartagena. La ruta entre la capital peruana y Buenos Aires también aumentará, adelantó Francesca Luna, country manager de JetSmart en Perú.

**CADE
EJECUTIVOS**

JOSIMAR CÓNDROR

jcondror@diariogestion.com.pe

A dos años y medio de haber iniciado actividades, JetSmart Perú acaba de registrar 4 millones de pasajeros transportados con ocho destinos nacionales y cuatro internacionales. De cara al 2025, la aerolínea low cost busca consolidar su operación a través del aumento de frecuencias

EN CORTO

Flujo. El número de pasajeros transportados por JetSmart en el 2024 se incrementó en 40% frente al 2023, con la operación de ocho aeronaves. "Hemos llegado a tener más de 50 vuelos semanales a Cusco y más de 28 vuelos semanales a Arequipa. Queremos entregar un producto para todo tipo de tráfico, no solo de turismo y familias, sino también de público corporativo", comentó

y otras iniciativas. Francesca Luna, country manager de JetSmart en Perú, anunció que aumentarán frecuencias a 10 vuelos semanales de Lima a Medellín y Cartagena.

Asimismo, en viajes entre la capital peruana y Buenos Aires, adelantó que también sumarán frecuencias, luego de un reciente anuncio del Gobierno de Argentina.

"Ya teníamos vuelos de Buenos Aires a Lima como JetSmart Argentina y pronto también los tendremos como JetSmart Perú", destacó, tras mencionar que la decisión de las autoridades del país del sur permitirá "liberar" las frecuencias de vuelo entre esas ciudades, cuando antes estaban limitadas.

Operación del nuevo terminal

Ante la apertura del nuevo terminal del Aeropuerto Jorge Chávez, Luna observa potencial para mejorar las conexiones con viajes domésticos. Indicó que en la actualidad,

**JetSmart tras mayor presencia en frecuencias internacionales.**

los pasajeros que arriban al país deben salir del terminal y volver a entrar para embarcarse nuevamente a provincias, lo que amerita el pago de impuestos.

"Esperamos que el TUA (Tarifa de Uso de Aeropuerto) de transferencia que se ponga para operaciones domésticas sea reducido para estimular el tráfico interregional", sostuvo.

Más info en gestion.pe

CAFETERÍA NO DESCARTA INGRESO A PERÚ**Argentina Café Martínez tras grano peruano**

La cadena argentina Café Martínez, empresa de tercera generación, está en busca de productores locales para abastecerse de café peruano en sus locales de Argentina. Actualmente, el 74% del volumen de café que se comercializa en Argentina proviene de Brasil.

El gerente general de la firma, Leandro Canabé, indicó que mantiene contacto con productores locales de café -de Finca- para que en los próximos años puedan abastecerse del grano peruano en sus tiendas en Argentina.

"Pretendemos que se comercialice en nuestro sitio de e-commerce y en algunos locales. Los volúmenes no serán tan grandes como los de Brasil", expresó.

**Busca productores peruanos de café.**

En abril pasado, Café Martínez reafirmó su plan de arribar a Perú en el corto plazo para competir con marcas como Starbucks, Juan Valdez, Havanna y la nacional Sarcletti. En el 2016, también mostró interés en ingresar al mercado peruano, pero finalmente no se concretó.

BAJOLA LUPA**ALBERTO ARISPE**

Gerente general de Kalipa Securities SAB



¿Hacer o no hacer un MBA en una top business school?

El 95% de los graduados de una de estas universidades consigue trabajo en una empresa de primer nivel en Estados Unidos, antes de acabar el MBA.



El gasto total es de aproximadamente US\$ 250,000 por los 20 meses, viviendo austeramente.

Siempre enfatizo que la mayor inversión debe ser en uno mismo. Mientras uno aprenda más, sepa más, tenga más experiencias, se codee con gente altamente calificada, todo lo demás igual, tenderá a tomar mejores decisiones en su vida, tanto a nivel personal como a nivel profesional.

Por tanto, estudiar un Masters in Business Administration (MBA) en una top business school, es un *must* para todo aquel que quiere ser un profesional competitivo globalmente. Los top cinco programas de finanzas entre las top MBA schools en Estados Unidos, según US News, son: 1) Universidad de Pennsylvania, 2) Universidad de Chicago, 3) Universidad de Nueva York, 4) Universidad de Columbia, y 5) Universidad de Stanford. Son las grandes ligas.

El 95% de los graduados de una de estas universidades consigue trabajo en una empresa de primer nivel en Estados Unidos, antes de acabar el MBA. Y su salario, más bono por firma, en promedio, es equivalente a US\$ 200,000 al año antes de impuestos. *Recruiters* de

las empresas más grandes del mundo ponen sus ojos en estos graduados.

¿Por qué un MBA es tan valioso?

Tiene mucho valor por varias razones. En primer lugar, para ingresar tienes que ser inteligente y bilingüe. Todos tienen que dar un examen llamado GMAT en inglés y para ingresar se tiene que tener una nota final que este alrededor de los 700 puntos, top 8% entre todas las notas de todos los postulantes en el mundo. En segundo lugar, tiene que ser una persona interesante, que sepa "venderse", que tenga una historia motivadora. Llegado un momento, hay más postulantes inteligentes que vacantes, por lo que los comités de admisiones necesitan filtrar por otros temas. En tercer lugar, el graduado de un top MBA es una persona que está dispuesta a apostar por sí mismo tomando un riesgo, muchas veces asumiendo deuda. Es una persona que está dejando su país, su trabajo, muchas veces su familia, sus ingresos y carrera, por 20 meses, para estudiar con la expectativa

de conseguir un trabajo potente al terminar. El mercado premia al que apuesta por sí mismo y toma ese riesgo.

La experiencia es única. Desde compartir clase con personas brillantes de todas partes del mundo, pasando por el privilegio de tener como profesores a empresarios y académicos líderes en el globo, hasta tener acceso al proceso de *recruiting* de las empresas más destacadas de los países desarrollados. Todo esto crea mucho valor. Se aprende mucho.

Y si, tras el MBA, consigues un buen trabajo en una empresa de nivel en Estados Unidos o Europa, ese aprendizaje se multiplica, pues tus colegas y/o clientes son también personas de las top business schools. A los 28-30 años puedes estar trabajando en plazas muy atractivas, como en Wall Street, por ejemplo, en un fondo de inversión (*buy side*), o en un banco de inversión en *sales & trading* de acciones, bonos, monedas, *commodities*, banca privada, fusiones y adquisiciones, mercados de capitales, *research*, o en alguna división de finanzas corporativas de alguna mega empresa. Es la élite de la élite.

Ahora, no hay lonche gratis. Cuesta. Y cuesta mucho. No es fácil. El gasto total es de aproximadamente US\$ 250,000 por los 20 meses, viviendo austeramente. Ahora, buena parte se puede financiar. Cuando yo estude en la Universidad de Nueva York hace 27 años, costaba US\$ 100,000 y lo financié así: 20% con recursos propios, 60% con préstamos, 10% como jefe de prácticas y 10% con el trabajo en un banco grande en el verano americano. Cuando terminé, tenía US\$ 1,000 en el banco, pero ya tenía trabajo en un banco de inversión grande. Los préstamos están a la orden del día, son flexibles y a tasas competitivas. Es una apuesta por uno mismo y el retorno, en mi caso, fue infinito.

Asimismo, hay que manejar mucho stress. El estudio es 50% del MBA, el 20% es *network* y el 30% *job search*. Lo primero es para graduarte, demanda mucho tiempo de trabajo. Lo segundo y tercero es para conseguir un buen trabajo, primero en las prácticas y luego tras graduación. Yo pasé cerca de 50 entrevistas para poder conseguir mi trabajo casi a fines de abril (la graduación era en mayo). Es muy competitivo y difícil, psicológicamente hablando.

Cierro con una anécdota. Hace unos años, una sobrina graduada de economía de la Universidad del Pacífico, top de su clase, trabajaba en una de las cinco empresas más grandes del país. Le pagaban bien y ella estaba feliz. No le interesaba el MBA. Le dije, "si quieres jugar en la Liga 1 del torneo peruano estás bien. Acá serás la top, destacarás y te irá bien. Pero si quieres jugar en la Premier League con todos los capos a nivel mundial, tienes que ir a una top MBA school, es el trampolín." Lo pensó, ingresó, se endeudó y hoy vive en Nueva York, trabaja para Microsoft, una de las más grandes empresas del mundo.

Nota. Yo estude mi MBA, con énfasis en economía y finanzas, entre 1998-2000, en el Stern School of Business de la Universidad de Nueva York. Tras ello, trabajé en Nueva York 6 años. Esta experiencia cambió mi vida.

“El graduado de un top MBA es una persona que está dispuesta a apostar por sí mismo tomando un riesgo, muchas veces asumiendo deuda”.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

ECONOMÍA

SERIO LLAMADO DE ATENCIÓN DE LA AUTORIDAD MONETARIA

Julio Velarde critica desorden fiscal por parte del Gobierno y el Congreso

El presidente del BCR apuntó a una grave falta de consciencia sobre una problemática cuyas consecuencias ya se sufrieron en décadas anteriores. También está en desacuerdo con ciertos beneficios tributarios otorgados, como la reducción del IGV a restaurantes.

**CADE
EJECUTIVOS**

FERNANDO CUADROS
fernando.cuadros@diariogestion.com.pe

El presidente del Banco Central de Reserva (BCR), Julio Velarde, subrayó ayer que el Gobierno de Dina Boluarte y el Congreso de la República no son conscientes de la relevancia de la disciplina fiscal pese a que ya hemos padecido las consecuencias de no tenerla en décadas anteriores.

"El déficit fiscal está bastante alto. En Perú, hemos visto lo que puede pasar si se descontrola (el gasto fiscal). Hay que



El presidente del BCR, Julio Velarde, señaló a la inestabilidad política como la principal causa de un bajo dinamismo económico.

tenerlo claro. En varios niveles del Ejecutivo y del Congreso, me da la impresión que no se entiende la importancia de la disciplina fiscal", señaló Velarde en su presentación durante la última jornada del CADE Ejecutivos 2024.

En otro momento, criticó los beneficios tributarios que

se han venido aprobando en los últimos años para determinados sectores empresariales.

"Tenemos que frenar esta presión que hemos visto en los últimos años, de beneficiar a grupos particulares, con menores IGV a restaurantes, a peluquerías", señaló Velarde durante su presentación en el pa-

nel "De la estabilidad macroeconómica a un crecimiento sostenido", en el marco de la cita empresarial.

Estas declaraciones se dan cuando el panorama fiscal es complicado. En octubre, el déficit se mantuvo en 4.1% del PBI, anotando su sexto mes consecutivo alrededor de este nivel.

Luis Miguel Castilla, ex titular del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), mencionó que la incapacidad del MEF para resguardar el equilibrio fiscal puede echar a perder las fortalezas macroeconómicas del país. "Vemos un mayor gasto corriente y no son conscientes de que en el 2025 habrá una mejora de los ingresos tributarios, pero de manera transitoria por el repunte de los precios del cobre y mayores utilidades de las mineras. El descontrol en el gasto puede llevarnos a perder la calificación crediticia", mencionó a **Gestión**.

Castilla cree que no se realizarán ajustes para minimizar



En varios niveles del Ejecutivo y del Congreso, me da la impresión que no se entiende la importancia de la disciplina fiscal".

el gasto público, lo que a futuro "incubiría una serie de desequilibrios" cuya única fórmula para mitigar el desequilibrio sería ampliar la base tributaria.

Incluso, en la práctica, las intenciones políticas del Congreso y del Ejecutivo apuntan a reducir el cobro de impuestos en sectores claves, advirtió Luis Arias Minaya, ex jefe de la Sunat.

"No están dándole la debida ponderación a los elevados déficits, tanto del año pasado como el de este. Si bien no ha aumentado la deuda es porque se han financiado con el uso de ahorros públicos. Estos aho-

rrros están llegando a su nivel más bajo históricamente. Eso quiere decir que el próximo año la deuda va a crecer y si el déficit no se cierra, ingresa a un terreno de tendencia creciente", apuntó Arias.

También culpables

Asimismo, en un contexto de crecimiento económico de apenas 3%, Velarde apuntó que la inestabilidad política ha sido la principal causa de la desaceleración.

"Uno de los factores de la ralentización del crecimiento económico es la inestabilidad política, con potencial cambio de reglas de juego", subrayó.

Añadió que, si se realizan reformas políticas alrededor de las vacancias presidenciales y cierres del Congreso, además de implementar una mejora del servicio civil y reforma laboral; la tasa de crecimiento podría alcanzar un 5% anual en promedio.

Más info en gestion.pe

A DIFERENCIA DE LA CITA EMPRESARIAL DEL 2023

CADE Ejecutivos 2024 terminó sin presencia de autoridades del Gobierno

**CADE
EJECUTIVOS**

Ayer al mediodía, concluyó el CADE Ejecutivos 2024, que durante tres días se realizó en Arequipa. A diferencia de otros años, en el evento no participó ningún ministro de Estado y

tampoco la presidenta de la República.

En la ceremonia de clausura, Gonzalo Galdos, presidente de IPAE Acción Empresarial, dejó un mensaje ante la no participación en el evento de parte del ministro de Economía y Finanzas, José Arista, y la presidenta de

la República, Dina Boluarte.

Ambos habían sido invitados a participar en la jornada de cierre de este jueves. Pero la organización del evento empresarial informó que recibieron una carta de Palacio de Gobierno, donde les indicaron que no podrían participar por la realización de una

sesión extraordinaria del Consejo de Ministros.

Al respecto, Gonzalo Galdos refirió que estas ausencias se convierten en "un aliciente más para continuar trabajando". "Es una prueba más para continuar con las puertas abiertas para el diálogo con el Ejecutivo, para invitarlos a continuar en este trabajo conjunto de reconstruir nuestro futuro", complementó Galdos.

Asimismo, recordó que en el anterior CADE realizado en



CADE: ausencias son "un aliciente más para continuar trabajando".

Cusco el 2023, se contó con la presencia de doce ministros. "Qué mejor muestra de apertura y diálogo que esa ocasión (2023) que tuvimos la participación tan activa del Ejecutivo. Quiero interpretar muy positivamente que han tenido responsabilidades y obligaciones que los excusan perfectamente de haber estado con nosotros hoy; y quiero invitarlos a continuar con el esfuerzo de trabajar hombro a hombro con el sector privado", remarcó Galdos.

CADE 2024
EJECUTIVOS

DE LA DEGRADACIÓN A LA RECONSTRUCCIÓN DE NUESTRO FUTURO

SEGÚN APOYO CONSULTORÍA

Zona sur sostendría crecimiento económico durante próximo año

Arequipa puede ser la región que arranque un nuevo ciclo de grandes inversiones en el Perú, dijo Iván Portocarrero, director de Análisis Sectorial de Apoyo Consultoría.

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@danogestion.com.pe

Arequipa, la sede del CADE Ejecutivos 2024, está retrocediendo en su productividad, según el INEI. Sin embargo, esta perspectiva podría cambiar pronto, de acuerdo a Iván Portocarrero, director de Análisis Sectorial de Apoyo Consultoría, quien compartió con **Gestión** un estudio con datos bastante reveladores de cómo se moverá la economía de esta región durante el 2025.

Consideran que Arequipa puede ser el punto de partida para iniciar un nuevo ciclo de inversiones en el país, sobre todo por su potencial minero. Identifican, bajo ese análisis, una serie de proyectos que podrían iniciar construcción en la costa sur por tener condiciones adecuadas y cercanía a demanda.

Apoyo Consultoría espera que la economía del país crezca 2.6% en el 2025. Apesar de ello, el desempeño de la zona sur estaría por encima del promedio nacional.

Motor

Portocarrero recordó que, entre 2013 y 2023, la zona sur del país creció 2.8% en promedio, es decir, por encima de lo que avanzó el PBI (2.2%). En ese resultado el peso de Arequipa fue fundamental. En ese periodo la región creció 3.2% en promedio.

Perspectiva de crecimiento regional ¹

Var. % real

¹ Proyecciones realizadas en septiembre del 2024

FUENTE: INEI, APOYO Consultoría



Estamos por entrar a un nuevo ciclo de inversión minera, que comienza en el sur. Tienes Tía María y la ampliación de Cuajone. Las Bambas ya aprobó un proyecto de US\$ 6,000 millones.

LA CIFRA

2,000

Millones es la inversión privada estimada de TGP para los próximos 2 a 3 años en la zona sur del país.

Apesar de ello, a la región le ha costado avanzar en los últimos semestres. Es más, según datos del INEI, su produc-

ción se ha desacelerado. Sin embargo, el vocero de Apoyo Consultoría no dudó en precisar que la situación podría volver a ser positiva muy pronto en Arequipa.

“Tienes un clúster minero y turístico bastante importante en la zona sur en general. Tienes el potencial de Cusco y Machu Picchu que puede crecer muchísimo más ahí con algunos proyectos. Arequipa puede beneficiarse muchísimo de ello”, indicó.

Apoyo estima que la zona sur será el motor del crecimiento económico del país este 2024. Y en el 2025 se mantendría entre las regiones principales con una tasa cercana al 2.8%. Si bien la zona norte crecerá un poco más, Portocarrero resaltó que hay un potencial altísimo para que la zona sur, con Arequipa a la cabeza, crezca a tasas por encima del 5% en los años posteriores.

Más info en gestion.pe

SOSTIENE PRESIDENTA DE OSITRÁN, VERÓNICA ZAMBRANO

Plazo. Indecopi tiene 70 días para pronunciarse sobre competencia portuaria.



Más puertos podrían tener tarifas desreguladas

El puerto del Callao se encuentra en compás de espera para saber si existe o no competencia con el puerto de Chancay. Si se determina que la hay, se dará un cambio clave: tal como adelantó **Gestión**, el Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (Ositrán) no solo no regulará tarifas en Chancay, sino que desregulará las del puerto chalcaco, e incluso esta medida podría extenderse a más puertos.

Durante CADE Ejecutivos, **Gestión** conversó con Verónica Zambrano, presidenta del organismo regulador, quien dijo que, primero es necesario que el Indecopi determine si hay o no competencia, basado en el informe que ya envió la Autoridad Portuaria Nacional (APN) a Ositrán, que a su vez será revisado por Indecopi.

“El resultado (del informe) no lo podemos adelantar porque, además, es parte de la decisión que debe tomar el Indecopi. (...) Si

EL DATO

Detalles. Verónica Zambrano dijo que lo que el informe tiene que responder son, ¿cuál es el mercado del que hablamos? ¿Solo Lima - Callao o abarca más? ¿Cuáles son los servicios en los cuales podríamos decir que hay competencia?

el pronunciamiento es para declarar que existe competencia, Ositrán no tiene que establecer ninguna tarifa (en Chancay) (...) En esa espera estamos, Indecopi tiene 70 días para pronunciarse”, apuntó Zambrano.

Los mercados relevantes

La presidenta del regulador explicó que primero se debe identificar cuáles son los mercados en los que habría competencia.

“Existen muchos servicios portuarios, en algunos podría haber (competencia), en otros no. Si, por ejemplo, Indecopi señala que hay competencia en contenedores, Ositrán inmediatamente tendría

que iniciar un proceso para identificar si esa competencia significa que ya no tengamos que regular (la tarifa) del servicio de contenedores en el Callao. Entonces, se inicia un procedimiento de desregulación tarifaria”, detalló.

El nuevo giro que podría dar esta historia se sustenta en que la presidenta del regulador señaló a este diario que aún no se sabe “si el mercado relevante solo es el Callao o afecta también a los demás puertos del litoral”.

“Le hemos pedido a la APN que complete una parte (del informe), que es el estudio sobre mercado relevante que no ha sido entregada para ver cuál es el escenario que se ha manejado. En la práctica podemos decir que Callao y Chancay están más cerca que otros puertos, pero comercialmente hablando, podría resultar que hay competencia entre todos”, anotó.

Esto, en términos prácticos, significaría que no solo se abre una ventana para la desregulación de tarifas en el puerto del Callao, sino también en todos los puertos del país.

COLECTIVO PAS PAÍS SEGURO

Colectivo PAS – País Seguro- envía al Congreso petición para no ampliar el REINFO

El Colectivo PAS – País Seguro, una organización ciudadana que surge como respuesta a la inseguridad ciudadana producto de actividades ilícitas en el Perú, envió hoy una carta dirigida al Congreso de la República firmada por 27,813 ciudadanos solicitando que no se vuelva a ampliar el REINFO una vez más, y que, por el contrario, se dé una solución real a la formalización de la Pequeña Minería y Minería Artesanal.

El REINFO (Registro Integral de Formalización Minera) fue creado en el 2016 como una medida temporal, por solo tres años, para impulsar la formalización de los mineros artesanales y pequeños mineros. Sin embargo, ha sido ampliada ya dos veces a pesar de que claramente no ha funcionado, pues solo el 2.4% de los inscritos se ha formalizado.

Con la inscripción al REINFO, así se encuentren suspendidos -y el 79% de los inscritos están suspendidos- los mineros ilegales compran explosivos, insumos, trasladan mineral en camiones y no pueden ser denunciados por el delito de minería ilegal.

La minería ilegal se ha convertido hoy en la primera actividad ilícita en el Perú, superando al narcotráfico. Es fuente principal de lavado de activos y trabaja con redes de crimen organizado que financian actos de corrupción y otros delitos como sicariato, trata de personas, trabajo infantil, extorsión, usurpación de terrenos y atentados violentos.

El Colectivo PAS está conformado actualmente por 35 organizaciones (gremios, Cámaras de comercio regionales, organizaciones sin fines de lucro y otros) que se unieron con el objetivo de generar conciencia y trabajar juntos con un solo objetivo: detener el avance de la minería ilegal y las redes criminales que se han convertido en la principal amenaza para la seguridad del país.

28 Noviembre 2024

Miembros del Colectivo PAS -País Seguro-



CADE 2024
EJECUTIVOS

DE LA DEGRADACIÓN A LA RECONSTRUCCIÓN DE NUESTRO FUTURO

ANTE CERCANÍA DE ELECCIONES

Macroconsult señala que puede mitigarse daño a confianza empresarial

Eduardo Jiménez, vocero de la consultora, manifestó que hay un espacio importante para generar confianza y que el ruido político por los comicios puede contralarse, al menos, durante la primera parte del próximo año.

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@danogestion.com.pe
WHITNEY MIÑÁN
whitney.minan@danogestion.com.pe

A pesar del ruido político que generará la cercanía de las elecciones, hay motivos para pensar que los empresarios podrán mantenerse optimistas sobre el futuro del país durante el próximo año, indicó Eduardo Jiménez, Jefe del Sistema de Información de Macroconsult.

De igual forma, apuntó que el próximo mandatario tendrá la gran misión de trabajar alianzas con el Congreso de la República. El objetivo es que pueda implementar las grandes reformas que hoy requiere

el país, por ejemplo, en materia tributaria, para volver a cumplir las reglas fiscales.

Factor de buenas noticias

Desde Macroconsult consideran que la economía del país cerrará este año con un crecimiento del 3%. Para el 2025, la consultora espera un avance de 2.5%. "Es un crecimiento que te ayuda en el avance de las ventas, pero no a cerrar lo que finalmente importa. La economía está para mejorar la vida de todos y lo que va a pasar es que no necesariamente la pobreza y la informalidad se vana reducir. Eso preocupa", lamentó Jiménez.

Un hecho que marcará el próximo año es el inicio de las campañas electorales para las próximas elecciones del 2026. Al respecto, el consultor indicó que hay tiempo para garantizar que el impacto de este hecho en la confianza empresarial no sea considerable.

"Hay un espacio todavía para seguir generando confianza



Jiménez apuntó a Petroperú como causa del complicado panorama fiscal.

LA CIFRA

2.5%

Es la estimación de Macroconsult sobre el desempeño de la economía peruana en el 2025. Para este año, estiman que la actividad anotaría un crecimiento de 3%.

y continuar atrayendo inversiones importantes. Al menos hasta medio año, el ruido político podría estar medianamente controlado para tratar de generar esta confianza. Ahora, de ahí en adelante ciertamente es más difícil verlo", apuntó.

En ese sentido, saludó la labor que viene haciendo ProInversión para adjudicar proyectos de gran relevancia. Uno de ellos que destacó fue la adjudicación del proyecto de modernización del Ferrocarril Huancayo-Huancavelica, conocido como "Tren macho", por una inversión total de US\$565 millones luego de años de espera.

Recordó también que la confianza empresarial hoy en día está en terreno positivo, según los últimos datos disponibles. Por ello, indicó que el punto de partida es alentador para evitar que el impacto del ruido político la merme durante el 2025.

"Un país simplemente crece con inversión y con absorción de tecnologías, institucionalidad y demás, pero la inversión en un país como el nuestro es clave. Entonces, creo que la atracción está ocurriendo ya. Eso ayuda a la confianza. Ahora, claro, si el ruido político se implementa, evidentemente todo puede cambiar", detalló.

Recordó también que la confianza empresarial hoy en día está en terreno positivo, según los últimos datos disponibles. Por ello, indicó que el punto de partida es alentador para evitar que el impacto del ruido político la merme durante el 2025.

Panorama fiscal

Jiménez también lamentó que el déficit fiscal se mantenga por encima del 4% sin dar señales de caída en el corto plazo. "Evi-

dentemente lo de Petroperú está ahí muy involucrado. Creo que ese es un factor que nos golpea", precisó.

A pesar de que otros expertos apuntaron que, en el 2025, el Perú volvería a incumplir su regla fiscal, incluido el mismo Consejo Fiscal, el vocero de Macroconsult indicó no compartir esta visión.

"Lo que nos ayudaría mucho a reducir ese déficit fiscal durante el 2025 es que este año hemos tenido quizás el precio del cobre promedio más alto de la historia. Entonces, eso nos va a ayudar a tener el próximo año una regularización del impuesto a la renta que puede llegar tranquilamente a ser un punto del PBI", destacó. Solo ese factor, estimó, podría reducir el déficit fiscal en 12.5%.

Sin embargo, Jiménez aclaró que ello no garantiza tener una visión de largo plazo para retomar una senda de cumplimiento anual de las reglas fiscales. Para ello, comentó, hace falta una gran reforma tributaria, un reto que lamentablemente el Ministerio de Economía y Finanzas hoy no puede avanzar.

Más info en gestion.pe

APUNTÓ PROINVERSIÓN

Advierten que cambios en presupuesto frenarían avance de las Oxl

El mecanismo de Obras Por Impuestos (Oxi) cerrará en 2024 el mejor año de su historia. Denisse Miralles, directora de Inversiones Descentralizadas de ProInversión, indicó que la meta actualizada de este año es cerrar con S/3,500 millones en adjudicaciones.

Sin embargo, a pesar del ritmo alto, las Oxi han sido "castigadas" por recientes cambios legislativos que han acortado el financiamiento

disponible en las entidades públicas para estos proyectos. Y podría ocurrir otro que acortaría aún más su capacidad.

Según reveló Miralles, el dictamen que discute el Congreso de la República para el presupuesto público del 2025 introduce un cambio que, en sus propias palabras, sería "terrible" para las Oxi. De aprobarse, sería otro revés para el mecanismo.

El cambio consiste, detalló, en que las entidades públicas

EN CORTO

Recordatorio. En julio, el Congreso de la República aprobó un crédito suplementario solicitado por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Este modificó la temporalidad para definir el máximo presupuesto que disponen los gobiernos subnacionales para financiar Oxi. El recorte fue de un tercio.

solo podrían disponer de sus recursos destinados a inversiones año a año para financiar Oxi y ya no de otras fuentes que se usaban para su cálculo tomando años previos de ejecución, como el canon o el Fondo de Compensación Regional (Foncor).

Para dimensionar este cambio, Miralles deslizó que las adjudicaciones récord para Oxi en 2024 no podrían haberse alcanzado con esa nueva fórmula.



Nuevo cambio normativo acortaría capacidad de las Oxi.

**ACABADOS
Y DECORACIÓN
E INMOBILIARIA**

FONOAVISOS

SE VENDE INMUEBLES

AREA: 487 M²
Q UBICACIÓN: JR. CHAMAYA 1162 BREÑA

AREA: 2031.15 M²
Q UBICACIÓN: JR. LUIS CARRANZA 2089 URBANIZACIÓN INDUSTRIAL CERCADO CERCADO DE LIMA

AREA: 24867 M²
Q UBICACIÓN: KM. 63 PANAMERICANA SUR CHILCA - LIMA

946 001 573 / 981 149 959

ENFOQUE LEGAL

Tus derechos, tus deberes

PANORAMA PENSIONARIO CON IMPLICANCIAS

Retiro del 95.5 de AFP:

¿Dependientes desprotegidos si fallece titular de los fondos?

El sistema privado fue concebido para garantizar una pensión vitalicia al titular y, en caso de su fallecimiento, extender beneficios a sus cónyuges o hijos menores de edad.

GERARDO ROSALES DÍAZ

gerardo.rosales@diariogestion.com.pe

En la actualidad, el retiro del 95.5% de los fondos acumulados en las cuentas individuales de capitalización en el sistema privado de pensiones es una opción que los aportantes pueden ejercer bajo ciertas condiciones.

Sin embargo, esta decisión tiene implicancias importantes para los dependientes del titular o derechohabientes. En este grupo están, por ejemplo, cónyuges e hijos, quienes podrían quedar desprotegidos tras el fallecimiento del aportante.

Impacto en dependientes

Según Daniel Paniura, asociado de PPU, el sistema privado de pensiones fue concebido para garantizar una pensión vitalicia al titular y, en caso de su fallecimiento, extender beneficios de sobrevivencia a los derechohabientes, como pensiones para cónyuges o hijos menores de edad.

No obstante, al retirar el 95.5% de los fondos, se desnaturaliza este objetivo, ya que los recursos necesarios para financiar las pensiones de sobrevivencia desapare-

SERECOMIENDA

Seguro de Vida Ley. Para acceder, los empleadores deben contratar una póliza con una aseguradora o con EsSalud y registrar formalmente a los beneficiarios vía una declaración jurada legalizada. Si el empleador lo incumple, asume la responsabilidad de estos pagos.

cen de la cuenta individual del aportante.

Paniura recuerda que las personas que no efectúan este retiro en su totalidad y que sufren algún incidente que les impide seguir aportando (muerte o accidente) accederán a pensiones de invalidez o sobrevivencia, previo ciertos requisitos. Este se activa solo si el titular, antes de su fallecimiento o accidente, realizó al menos cuatro meses de aportes dentro de los ocho meses previos. Si este requisito, replicado mayormente, no se cumple, los dependientes no tienen acceso a estas pensiones, quedando en una situación de "absoluta desprotección".

Además, el retiro total

de los fondos implica que el aportante renuncia a cualquier beneficio estatal relacionado con pensiones, como una eventual pensión del Sistema Nacional de Pensiones (SNP). Si el titular gasta o invierte el monto retirado y no asegura otras fuentes de ingreso, tanto él como sus dependientes podrían enfrentar dificultades económicas en el futuro.

Así, el retiro del 95.5% de los fondos acumulados en las AFP genera implicancias significativas para sus dependientes, especialmente en casos de fallecimiento. Si bien existen alternativas, estas no tienen el mismo alcance que las pensiones de sobrevivencia financiadas por el sistema previsional.

Los expertos consultados coinciden en que los aportantes deben analizar cuidadosamente las consecuencias de optar por este retiro, considerando no solo su situación personal, sino también la de sus familiares dependientes. La decisión de retirar los fondos debe ir acompañada de una planificación financiera que garantice estabilidad económica tanto para el titular como para sus derechohabientes.

Alerta. Al retirar el 95.5% de los fondos, abogados subrayan que se desnaturaliza el objetivo de estos recursos previsionales, afectando las pensiones de sobrevivencia.

**PREVEYENDO DESPROTECCIONES**

Otras opciones de protección en el mercado

María Eugenia Tamariz, senior associate de Benites, Vargas & Ugaz, resalta que los dependientes de los aportantes que optan por el retiro del 95.5% pueden recurrir a alternativas como los seguros privados. Por ejemplo, un seguro de vida adquirido por el ti-

tular puede brindar un respaldo económico a los familiares en caso de fallecimiento. Aunque este tipo de seguro no forma parte del sistema previsional, ofrece una compensación que puede ayudar a mitigar los efectos de la pérdida de ingresos.

Otra alternativa destacada por Tamariz es el Seguro de Vida Ley, un beneficio social obligatorio para todos los trabajadores formales en Perú desde el primer día de empleo, tras una reforma en el 2020. Este cubre contingencias como fallecimiento natural o accidental e invalidez permanente total, y otorga compensaciones económicas a los beneficiarios designados por el trabajador, generalmente el cónyuge o los hijos menores.

FINANZAS

COTIZACIÓN TERMINÓ AYER EN S/ 3.747

Dólar cerraría el año con tendencia a la baja

Divisa registra una reducción mensual de 0.76% en noviembre, aunque tocó un pico de S/ 3.81 a mitad del mes. Pagos de impuestos y gratificaciones, harían de diciembre un mes de apreciación del sol, estiman bancos.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@gestion.com.pe

El dólar terminó en declive noviembre, pese a haber superado los S/ 3.80 a mitad de mes, por el impulso que le imprimió la victoria electoral de Donald Trump en EE.UU. y la expectativa de un gobierno proteccionista en el ámbito comercial.

Si bien las dos primeras semanas de noviembre fueron de fortalecimiento del dólar, que lo llevaron a un pico de S/ 3.811, su cotización cerró en S/ 3.747 ayer, lo que significó un retroceso mensual de 0.76%, según datos del Banco Central de Reserva (BCR).

Tal descenso se dio a pesar de las amenazas de mayores aranceles de Estados Unidos a China, medidas que tendrían impacto desfavorable sobre las economías emergentes y sus monedas.

Asimismo, hubo en el mes un incremento relevante en las tasas de interés de largo plazo en EE.UU. y mayores perspectiva de un déficit fiscal elevado en EE.UU., que vendría acompañado de una política de más lentos recortes de la tasa de la Fed por el aumento de precios que podría desencadenar el segundo gobierno de Trump, dijo Javier Gamboa, gerente de seguros financieros y pensiones de Rimac.



Proyección. Dólar cerraría el año entre S/ 3.70 y S/ 3.75, aunque más pegado al primer valor. En noviembre extranjeros elevaron sus tenencias de la divisa estadounidense.

Estos factores explicaron el alza al billete verde en las primeras dos semanas de noviembre, añadió.

"Sin embargo, en la segunda parte del mes se observó un flujo de oferta puntual (de dólares) de las AFP e inversionistas extranjeros que no encontró la demanda suficiente, provocando que el precio caiga rápidamente", explicó.

Para el especialista, esta falta de compradores responde a que muchos participantes del mercado cambiario se encontraban con una "posición larga" en moneda extranjera, es decir, habían adquirido, previamente, moneda estadounidense con la expectativa de que su cotización ascienda a futuro.

Fundamentos

Ejecutivos bancarios sustentan el avance de la moneda local frente al dólar en las últimas semanas—a diferencia de sus pares de la región—en los sólidos fundamentos ma-

Evolución del tipo de cambio

(S/ por US\$)



FUENTE: BCRP

LA CIFRA

6.20%

descendió el precio del cobre a US\$ 4.06 la libra en noviembre. En el año aún sube 4.70%.

croeconómicos del Perú, que se reflejan en superavitarias balanzas comercial y de cuenta corriente.

"Perú está disfrutando de términos de intercambio favorables. Aunque los precios de los metales no están en máximos históricos, el promedio del portafolio de exportaciones peruanas está en

BAJÓ 2.5% EN NOVIEMBRE

BVL retrocede tras dos meses seguidos al alza

El Índice General de la Bolsa de Valores de Lima (BVL) cedió 2.5% en noviembre, luego de dos meses consecutivos de ganancias.

La corrección de la bolsa se explica, principalmente, por el descenso en los precios de los commodities, en particular del cobre y el oro, que condicionó la performance de mineras como Southern Copper y Buenaventura, señaló Luis Ramos, de Larraín Vial.

Hubo también una importante caída en el precio de la acción de una compañía eléctrica (Plux Energía) tras la culminación de la OPA respectiva, agregó. "En un escenario que luce menos constructivo en el frente internacional, los inversionistas estarán en búsqueda

Índice General de la BVL (En puntos)



FUENTE: SMV

da de compañías con capacidad de resiliencia. Afortunadamente, las empresas peruanas han dado señales positivas en ese sentido, resguardándose en sus ventajas competitivas y reportando robustos crecimientos en utilidades", expresó.

niveles históricamente altos, comparados con el petróleo, del que somos importadores, que se mantuvo estable", resaltó un gerente del sistema financiero.

Detalló, además, que el BCR suele intervenir cuando la divisa extranjera toma una senda alcista, para mitigarla; pero no sucede lo mismo si el dólar retrocede, por lo que las caídas son más rápidas que los procesos de subida.

Diciembre

Algunos bancos proyectan que el dólar terminaría diciembre entre S/ 3.70 y S/ 3.75, aunque más pegado al primer valor. "Variables lo-

cales como pago de impuestos, gratificaciones, aguinaldos, gastos por reuniones corporativas; así como egresos extras de las familias por fiestas navideñas harían de diciembre un mes de apreciación del sol", refirió un ejecutivo.

En tanto, Gamboa prevé que la divisa extranjera puede moverse entre S/ 3.70 y S/ 3.80 al final del 2024. "Factores como la inflación y la decisión de política monetaria de la Fed influirán hacia dónde se inclina. Si sigue el camino de sus pares, podría irse al techo de este rango", comentó.

Más info en gestion.pe

EN DICIEMBRE PRÓXIMO

Acciones del puerto de Chancay tendrán precio de referencia para inversionistas

Diviso SAB deberá publicar, como máximo en 15 días hábiles, el valor estimado para las acciones con derecho a voto de Inversiones Portuarias Chancay. Este será un indicador más certero sobre el valor fundamental de la firma.

GUILLERMO WESTREICHER
guillermo.westreicher@elcomercio.com.pe

En las próximas semanas, el mercado tendrá un referente más preciso sobre el valor fundamental de las acciones de Inversiones Portuarias Chancay (PCH). Dicho cálculo estará a cargo de Diviso Sociedad Agente de Bolsa (Diviso SAB).

"(El cálculo de Diviso) va a ser la primera valorización pública más formal que se tenga (sobre el valor de IPCH) que seguro va a servir a los inversionistas que tengan interés en esa acción. Las casas de bolsa y los analistas también van a tomar en cuenta este informe. Va a ser un referente en general para el mercado", destacó Jorge

Ramos, gerente general de BBVA Bolsa.

La Superintendencia del Mercado de Valores (SMV) otorgó un plazo adicional de 15 días "de rueda" hasta el 19 de diciembre para que Diviso presente su informe.

El plazo con el que contaba Diviso para elaborar la valorización vencía ayer, pero se requirió una prórroga, lo que está previsto en la norma.

Oferta

"La mayoría de veces (la entidad valorizadora) pide la ampliación", precisó Marco Contreras, jefe de research de Kallpa SAB.

Diviso SAB ganó la buena pro en una segunda convocatoria, luego de que la primera quedara desierta. El valor calculado por esa corredora será empleado como referencia para establecer el precio mínimo en la próxima Oferta Pública de Adquisición (OPA) que hará Transition Metals sobre las acciones con derecho a voto (clase A) de IPCH.

A diferencia de las acciones clase B, las clase A otorgan derecho a voto, es decir,



Guía. Será la valorización de las acciones del puerto de Chancay para inversionistas, casas de bolsa y analistas.

sus propietarios pueden participar en decisiones de gestión.

Transition Metals posee el 63% de las acciones clase A de IPCH. En consecuencia, está obligada, por ley, a efectuar una OPA (una propuesta de compra) para adquirir es-

tos títulos con derecho a voto que posean otros socios (los minoritarios).

Metodología

"(El valor estimado que se presentará para la OPA) vendría a ser una referencia formal, pero no sabemos si es

EN CORTO

Volatilidad. Las casas de bolsa consultadas coincidieron en que podría generarse algo de volatilidad en las acciones de IPCH una vez conocido el valor calculado por Diviso, si este se aleja del precio de mercado. "Probablemente (el informe de valorización) cause movimiento (ya sea de compra o venta) en la acción que va a ser materia de la OPA (acción clase A) si el estimado difiere de la cotización", señaló Marco Contreras, de Kallpa SAB.

que la compañía (IPCH) le va a dar acceso a la entidad valorizadora a la información que necesita", advirtió Contreras.

En tal sentido, el analista de Kallpa SAB explicó que pueden seguirse distintas metodologías para determinar el valor de las acciones de IPCH. La más certera es la valorización como empresa en marcha, que se basa en los flujos de ingresos esperados del negocio o proyecto, refirió.

"Ese tipo de metodología (de empresa en marcha) solo se va a poder aplicar si la entidad valorizadora tiene acceso a información de cuánto van a ser los ingresos, costos e inversiones futuras. Y si la compañía (IPCH) no le da esa información, la valorización

se tendrá que hacer con otros métodos, que son aproximaciones, pero ninguno refleja el potencial de generación de flujos futuros que es el fundamento principal de cualquier empresa", acotó Contreras.

"Si no hay mucha información, probablemente van a tener que usar métodos alternativos, como el de valorización por múltiplos. En este último, se toman proyectos con características similares (al de objeto de estudio) y en base a eso se calcula un precio", explicó Ramos de BBVA Bolsa.

Referente

A los cinco días de publicado el informe de la entidad valorizadora, por norma, se debe realizar el lanzamiento de la OPA. Los expertos consultados coinciden en que el valor que se calcule para las acciones clase A de IPCH no tiene por qué acercarse a la cotización actual (S/ 2.91 al cierre de este artículo).

El 27 de mayo, cuando empezaron a listar las acciones clase A de IPCH, su cotización cerró en S/ 0.55. Es decir, el alza hasta el día de hoy es de más de 420%. Sin embargo, el incremento fue principalmente en junio.

Ramos detalló, además, que el informe de Diviso "de todas formas" será también referente para el valor de la acción clase B de IPCH.

Más info en gestion.pe

EN EL 2025, PREVÉ APESEG

Habrà mayor aseguramiento de infraestructura pública

CADE
EJECUTIVOS

El sector seguros cerrará un año "normal", a consideración de Eduardo Morón, presidente de la Asociación Peruana de Empresas de Seguros (Apeseg). El ejecutivo conver-

só con Gestión durante la CADE Ejecutivos 2024.

"Este año es normal para el sector porque la siniestralidad habajado en comparación a los años terribles de la pandemia. Estamos creciendo por encima de la economía. Creemos que podemos rozar (al cierre

del 2024) los dos dígitos, entre 9% y 10%", anticipó.

Morón señaló que, de cara al próximo año, hay buenas razones para esperar un crecimiento similar.

Una novedad que ganaría fuerza en el 2025 es el aseguramiento de infraestructura

pública. Según el presidente de Apeseg, el MEF ha publicado este año una directiva para empezar a identificar los bienes públicos que tendrían necesidad de protección frente a catástrofes. El próximo año ya podrían empezara asegurarse.

"Es una tremenda transformación. Cada vez que nuestra economía enfrenta retos grandes como El Niño, retrocedemos. Es una tarea compleja, pero podemos apoyar al MEF en ello", indicó el ejecutivo.



Avance. Seguros crecerían entre 9% y 10% este año, dijo Morón.

Apeseg también buscaría acercarse al Produce, ya que su rol en reducir la informalidad y su llegada a los pequeños negocios es clave. El objetivo sería replicar lo que el gremio ya logró junto al Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (Midagri) y el Seguro Agrario Catastrófico, que cubre a 800,000 productores de bajos ingresos. Además, se tiene un seguro pecuario y se estaría por lanzar uno para el sector forestal.

BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Jueves, 28 de noviembre del 2024

		COTIZACIÓN			Variación resp. al cierre ant. (U)	Montos negociados (mils. S/)	(U) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mils. US\$)	1/ Dividendos Yield (U)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidada (mils. US\$)	Rentabilidad de la acción 5/ Última semana				
		Anterior (S/)	Máxima (S/)	Mínima (S/)												Cierre (S/)	Enet mes	Enet trm.	Enet año	
BANCOS Y FINANCIERAS																				
▼ Banco Continental	C1	1.440	1.440	1.430	1.43	-0.09	0.25	2.29	173386	27.0	99.32	3391.90	7.35	7.62	1.05	458.61	-	-	5.93	6.09
■ Banco de Crédito	C1	3.980	4.000	3.980	3.98	0.00	0.06	0.52	94733	30.0	92.11	11768.86	7.77	11.26	2.27	1340.29	-0.50	2.84	18.45	55.79
DIVERSAS																				
▲ Ferreyros	C1	2.970	2.980	2.970	2.98	0.34	0.30	2.79	109930	34.0	100.00	75180	5.72	6.51	1.02	943.29	0.34	-0.67	3.47	27.84
■ Aerolíneas Andes Cyma	C1	0.500	0.500	0.500	0.50	0.00	0.02	0.17	37299	8.0	43.42	159.60	-	12.68	0.50	-3.98	-	-3.85	-1.96	-12.28
▼ Inc. Portuarias Chancay	BC1	0.298	0.308	0.290	0.29	-2.68	0.96	8.83	3302663	43.0	56.58	-	-	-	-	-	-3.97	-7.94	-4.92	-
■ BBVA Sociedad Tituladora	-	5.000	5.000	5.000	5.00	0.00	0.01	0.12	2568	7.0	22.37	-	4.40	-	-	0.07	-	-	-1.77	-18.96
AGRIARIAS																				
▲ Casa Grande	C1	11.300	11.400	11.200	11.40	0.88	0.14	1.28	12428	23.0	92.11	256.07	12.81	9.84	0.97	30.85	1.79	-1.21	2.45	43.20
INDUSTRIALES COMUNES																				
■ Austral Group	C1	1.350	1.350	1.350	1.35	0.00	0.03	0.31	25000	1.0	13.18	93.24	-	-	0.65	25.92	-	3.85	3.85	8.00
▼ Balcus y Johnston	AC1	200.000	195.000	190.000	195.00	-2.50	0.03	0.25	140	4.0	11.40	7237.61	0.77	13.21	3.37	540.38	-	-1.52	-2.50	3.42
■ Unacem Corp.	C1	1.590	1.590	1.580	1.59	0.00	0.02	0.16	10788	13.0	13.42	754.72	1.26	7.79	0.49	101.49	0.63	1.27	3.02	5.88
▼ Cementos Pacasmayo	C1	4.400	4.370	4.370	4.37	-0.08	0.05	0.48	1994	15.0	88.16	500.35	-	11.09	1.46	49.67	0.23	-6.00	-0.68	15.61
▼ Siderúrgica del Perú	C1	1.660	1.650	1.650	1.65	-0.60	0.03	0.27	1674	17.0	69.30	308.00	-	6.35	0.99	49.13	4.43	20.44	13.79	50.00
MINERAS COMUNES																				
■ New Resources Atacocha	BC1	0.050	0.051	0.050	0.05	0.00	0.03	0.31	665074	10.0	13.60	16.86	-	1.70	-0.48	7.28	-3.85	38.89	6.38	16.28
■ New Resources Perú	C1	1.570	1.570	1.570	1.57	0.00	0.02	0.14	9870	2.0	50.44	531.46	1.03	10.24	0.71	74.26	-2.48	-6.55	-3.09	15.13
▼ Minera Poderosa	C1	8.350	8.700	8.000	8.00	-4.19	0.34	3.10	42739	14.0	40.35	1280.00	7.45	14.51	2.92	101.96	-4.19	-11.11	-3.03	17.08
■ Volcan	BC1	0.220	0.220	0.220	0.22	0.00	0.97	8.84	4411079	44.0	99.32	227.63	-	-	0.67	44.46	-1.35	-	14.58	-29.46
SERVICIOS PÚBLICOS																				
▲ Luz del Sur	C1	15.300	15.700	15.300	15.70	2.61	0.04	0.35	2448	11.0	55.70	2038.70	4.88	11.32	1.90	184.86	3.29	0.90	-0.70	3.65
SEGUROS																				
■ Rimac Seguros Y Reaseguros	C1	0.950	0.950	0.950	0.95	0.00	0.02	0.14	15800	2.0	18.42	451.95	7.14	4.04	0.65	128.52	-2.06	3.26	-2.06	23.07
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
■ ICI Comercial Viganta Inv II	-	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	5.70	-	-	-	0.21	-18.96	-	-	-	-27.73
▲ Gloria	II	5.500	6.000	6.000	6.00	9.09	0.01	0.12	2100	3.0	7.89	674.66	-	10.42	1.51	57.02	-	9.09	16.50	17.65
MINERAS DE INVERSIÓN																				
▲ Minera	II	4.800	4.850	4.800	4.85	1.04	0.25	2.33	52571	41.0	91.67	3728.69	6.40	20.79	2.00	311.77	1.04	5.43	4.30	29.88
■ Southern Peru CC SP	II	125.000	125.000	125.000	125.00	0.00	0.02	0.17	144	1.0	25.00	16145.60	3.54	13.46	2.45	199.42	4.17	1.63	13.63	54.95
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US\$)																				
▼ Hudbay Minerals Inc.	Com	8.950	8.800	8.800	8.80	-1.68	0.02	0.17	2150	3.0	81.14	-	-	-	-	86.25	-2.76	-2.44	-5.07	58.71
■ Standard & Poor's DR Trust	-	389.000	389.000	389.000	389.00	0.00	0.00	0.03	5	3.0	34.74	-	-	-	-	-	0.93	2.75	4.98	26.28
▲ Minera RM, Limited	C	0.017	0.023	0.023	0.02	33.29	0.00	0.04	180485	6.0	3.07	5.32	-	-	-	-2.35	-	35.29	15.00	-23.33
■ Southern Copper Corp.	Com	100.000	100.000	100.000	100.00	0.00	0.00	0.03	30	1.0	82.46	-	0.80	-	-	3027.90	-0.99	-8.68	-14.67	18.14
▼ VanEck II Dorado Perú	-	12.290	12.290	12.260	12.26	-0.24	0.00	0.01	127	2.0	90.79	-	-	-	-	-	-0.81	-3.39	-2.85	12.79
JUNIORS (EN US\$)																				
■ Sierra Metals, Inc.	Comunes	0.490	0.490	0.490	0.49	0.00	0.00	0.04	9700	5.0	23.25	-	-	-	-	-	-	-26.87	-9.26	-
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
▲ Soc. Minera Cerro Verde	C1	41.700	42.000	41.750	41.75	0.12	0.03	0.24	675	7.0	98.68	14014.84	3.08	15.92	2.09	917.94	-0.36	0.60	4.64	18.37
ADR (EN US\$)																				
▲ Minera Buenaventura	C1	12.300	12.500	12.400	12.40	2.48	0.01	0.09	749	11.0	98.25	-	0.58	-	1.01	364.45	1.56	-4.69	-9.95	-17.93
TOTALES							10.87	100.00%	9474698	514.0										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/ Utilidad neta consolidada anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.

Σ

TOTAL
DE MOVIMIENTO
DE ACCIONES

S/ 10.87 millones

CB

CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

US\$ 192,976 millones

BVL

NEGOCIACIÓN TOTAL BVL

S/ 13.47 millones

SP/BVL
PERU GEN

-0.15%

SP/BVL LIMA 25

0.01%

SP/BVL PERU SEL

-0.16%

SP/BVL
PERU ESG

0.32%

▲ Subir ■ Sin variación ▼ Bajar

CLUB DE SUSCRIPTORES



+350 beneficios para ahorrar y repetir las veces que quieras, cuando quieras y con quien quieras

Más información de las promociones en clubelcomercio.pe

Suscríbete desde
S/10 al mes al
Plan Digital + Club



Kilo

¡Nuevo beneficio!

20%
dto.

¡Ven y disfruta las veces que quieras, con quien quieras en el destino perfecto para los amantes de las carnes! Aprovecha la promo del Club El Comercio en toda la carta de Kilo Steak House.

- Presenta tu DNI en los locales.
- Av. El Polo 418, Surco
Calle Cantuarias 156, Miraflores
- Más detalles en clubelcomercio.pe



Lenny Kravitz

¡Última oportunidad!

20%
dto.

¡Lenny Kravitz vuelve al Perú con su tour mundial "Blue Electric Light Tour 2024"! Corre todas sus canciones aprovechando la promo del Club El Comercio y adquiere tus entradas con 20% dto.

- Compre en ticketmaster.pe registrando su DNI o en los módulos.
- 06 de Diciembre.
- Más detalles en clubelcomercio.pe

UPC

¡Nuevo beneficio!

15%
dto.

Con tu suscripción a Gestión, accedes a un descuento exclusivo en Maestrias y MBA en la Escuela de Postgrado de la UPC. ¡Aprovecha esta oportunidad para impulsar tu carrera profesional!

- Regístrate en el formulario: https://bit.ly/postgrado_upc y un asesor se pondrá en contacto contigo.
- Más detalles en clubelcomercio.pe

Emmanuel

Cyber Club El Comercio

17%
dto.

Emmanuel regresa al Perú con su gira "Toda La Vida Tour". Vive una noche mágica cantando sus grandes éxitos y compra hoy tus entradas con este beneficio, solo del 29 de noviembre al 6 de diciembre. ¡Corre que se acaban!

- Compra en uneticket.com.pe ingresando tu DNI.
- 24 de Mayo.
- Más detalles en clubelcomercio.pe



**Rosario Flores
y Diego El Cigala**

Cyber Club El Comercio

17%
dto.

Dos iconos de la música española llegan juntos por primera vez al Perú para un show único. Compra tus entradas con este beneficio exclusivo, solo podrás adquirirlas del 29 de noviembre al 6 de diciembre. ¡No dejes pasar esta oportunidad, el stock es limitado!

- Compra en uneticket.com.pe ingresando tu DNI.
- 12 de Diciembre.
- Más detalles en clubelcomercio.pe



Síguenos en nuestras redes sociales:



Encuétranos como: **@clubelcomercio**

POLÍTICA

INICIATIVA REGRESARÁ A GRUPO DE TRABAJO

Comisión vota por mayor debate a prórroga del Reinfo

Predictamen también pretendía dar facilidades para el uso de explosivos e insumos químicos a mineros informales.

Por nueve votos a favor, seisen contra y cuatro abstenciones, la comisión de Energía y Minas del Congreso votó porque retorne a ese grupo de traba-

jo, un predictamen que planteó diversas modificaciones a una propuesta original para extender la vigencia del Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo).

Previamente, durante la sesión de la comisión, se generó un arduo debate en torno al predictamen, que –según el presidente del grupo de trabajo Paul Gutiérrez (Bloque Magis-

terial)–, apunta a la ampliación del Reinfo en tanto se debate la nueva ley de pequeña minería y minería artesanal (Ley MAPE) que planteó el Ejecutivo.

Gestión ya había informado que este documento apuntaba a una extensión de ese régimen por 12 meses más, hasta fines del 2025, aunque disponía que podía ser, adicionalmente, prorrogado un año más por



Comisión de Energía y Minas.

decisión del Minem, vía decreto supremo.

A ello se suma que la prórroga estaría supeditado a la promulgación de una nueva Ley MAPE.

El predictamen no sólo pretendía extenderse registro, sino dar facilidades para el uso de explosivos e insumos químicos a mineros informales, lo que generó rechazo de varias bancadas.

Más info en gestion.pe

PAGARÁ REPARACIÓN CIVIL

PJ aprueba acuerdo de colaboración con Obrainsa

El Poder Judicial aprobó el acuerdo de colaboración eficaz suscrito entre el Equipo Especial Lava Jato del Ministerio Público, la Procuraduría Pública Ad Hoc para el mismo caso de corrupción y la empresa peruana Obrainsa.

A través de un comunicado, el organismo liderado por la procuradora Silvana Carrión informó que la aprobación de dicho convenio judicial se produjo el pasado 15 de diciembre, cuando el juez Ubaldo Callo Deza, del Quinto Juzgado de Investigación Preparatoria Nacional, homologó el acuerdo.

En el texto se precisa que la compañía y dos de sus ejecutivos reconocieron su culpabilidad por delitos de corrupción en 11 proyectos de infraestructura, y que brindaron valiosa información para los procesos penales en curso.

La constructora peruana deberá pagar al Estado una reparación civil de más de S/ 81.8 millones en un plazo de 12 años. Se le sumarán los intereses legales que se pagarán en una cuota adicional.

El convenio también establece la creación de un fideicomiso para garantizar el pago de las cuotas de reparación civil, el cual será administrado por Cofide o el Banco de la Nación.

G
DE GESTIÓN

EDICIÓN
N°169

ESTE
▶ **20**
DE DICIEMBRE

ANUNCIA AQUÍ

Contacto comercial:

► **Claudia Amaya**
claudia.amaya@comercio.com.pe

Fecha de cierre publicitario:

12/12/2024

PRESENTA:

Especial Salud

Clinicas en la mira:
las especialidades
que están
revolucionando
la demanda

Seguros al 2025:
personalización,
tendencias y
lo que moverá
las primas

Inversiones:

Los instrumentos
financieros que
serán clave en
la nueva era de
Donald Trump

Razón social: EMPRESA EDITORA EL COMERCIO S.A. RUC: 20143228816

BAJOLA LUPA**ENRIQUE CASTILLO**

Periodista



CADE 2024: ¿No era hoy?

La total ausencia del sector público en el evento más importante de los empresarios, donde querían pasar de la degradación a la construcción de nuestro futuro, también debe hacer pensar al empresariado.

Los empresarios siempre han señalado que hay que eliminar las cuerdas separadas, y que la política y la economía no deberían estar divorciadas. Sin embargo, CADE 2024 se convirtió en la expresión de la distancia, hoy, entre el sector público y el privado, de la política y la empresa, de los gremios empresariales y las instituciones del Estado.

Una de las conferencias de ejecutivos con más participantes privados de los últimos años no contó con la presencia de ningún ministro, sólo estuvieron tres congresistas, no se vio a ningún titular de poderes públicos (Congreso o Poder Judicial) o de instituciones del Estado (Fiscalía de la Nación, JNE, JNJ, Tribunal Constitucional, Defensoría del Pueblo, y un largo etcétera), tampoco a gobernadores regionales o alcaldes provinciales (salvo los anfitriones), ni a altos funcionarios de organismos públicos. Dos o tres políticos presentes, y tampoco participaron embajadores de otros países.

Sólo el presidente del BCR estuvo para, como siempre, mostrar con total solvencia, que su permanencia al frente del ente emisor no sólo está plenamente justificada, sino que es y seguirá siendo sumamente necesaria.

¿Qué pasó? Es indudable que el aislamiento del Ejecutivo es una de las causas, pero eso no sucede con congresistas de las bancadas de la derecha o de ¿centro? Tampoco con los otros poderes del Estado, las otras instituciones y dependencias públicas, los gobiernos regionales, o los políticos de diversas tendencias. Algo más falló, y eso tendrán de analizarlo los organizadores.

Una pregunta que nos hacemos es, por ejemplo, si el ministro de Economía no podía trasladarse a Arequipa por la discusión de la Ley del Presupuesto, ¿por qué su participación no pudo ser remota por 20 o 30 minutos por Zoom u otro recurso que ofrece la tecnología? Lo que se quería era escuchar al titular del MEF y hacerle algunas preguntas, y eso se hubiera hecho perfectamente a distancia, y seguro que no se hubiese negado.

Si alguien confiaba que la presidenta Dina Boluarte

iba a ir a esta CADE, o que por lo menos lo pensaba, tal vez pecaba de muy optimista. El Gobierno había dejado caer en el Congreso al ministro más cercano a los empresarios, quizás porque no le gustó que le pusiera tanta fuerza a Tía María, quizás porque no le gustó la postura ambivalente frente a Petroperú, quizás porque a pesar de las presiones Rómulo Mucho trataba de mantenerse contrario a la prolongación del Reinfo, o, en el extremo, quizás porque en el juego político en pared con el Congreso, prefirió salvar al titular del Midis y dejar caer al titular del Minem. ¿Cómo después de esto se presentaba a sonreír con los empresarios?

Su baja aprobación en las encuestas, y su posición, indefinición, y hasta indiferencia, frente a varios de los temas que preocupan a los empresarios, le iban a impedir salir entre aplausos, lo que hubiera sido destacado por la prensa. Y si quería anunciar el aumento de la Remuneración Mínima Vital para tratar de subir alquilo en las encuestas, la CADE no era el mejor escenario.

Por otro lado, la presidenta hubiera tenido que recorrer un buen trecho en auto para llegar a la sede de la CADE en Arequipa, y eso podía ser bastante complicado por todo el resguardo policial que iba a imponer, lo que hubiera sido muy notorio frente a las cámaras de los medios o a la rápida difusión de los videos en las redes sociales, en una región que no se calla nada. Ella no iba a hacer ese recorrido.

Lo de la exigencia para un cambio de formato en su presentación, y la encuesta entre los ejecutivos asistentes a la CADE, no creemos que hayan sido la causa. Es la misma desaprobación en todas partes.

¿Y por qué no la reemplazó el primer ministro Gustavo Adrianzén, cuando eso usualmente sucede?, es una buena pregunta que también podrían responder los organizadores.



La próxima cita empresarial ya será tarde. Será con todas las candidaturas inscritas, en la parte final de la campaña electoral y con todo ya jugado.

“ Si alguien confiaba que la presidenta Dina Boluarte iba a ir a esta CADE, o que por lo menos lo pensaba, tal vez pecaba de muy optimista ”.

Esta total ausencia del sector público en el evento más importante de los empresarios, donde querían pasar de la degradación a la construcción de nuestro futuro, para lo cual se necesitaba a la otra parte (el sector estatal) también debe hacer pensar al empresariado. ¿Están perdiendo peso político o capacidad de convocatoria? ¿No generaron el interés suficientes o fueron temas logístico los que impidieron esa participación?

Esta CADE debió ser preelectoral. Esa es nuestra posición particular. Es bueno promover la esperanza y motivar, y hubo varias presentaciones realmente muy buenas y una buena organización, pero es importante también el aterrizaje a la realidad y la búsqueda del consenso y la acción misma hoy.

Para salir de la degradación y construir el futuro, hay que buscar proponer y plantear hoy una agenda de temas prioritarios concretos que nos preocupan hoy (seguridad, minería ilegal—en una región donde conviven la minería moderna y legal con la ilegal—, migración, reducción de la pobreza, etc.) así como buscar hoy el compromiso y los acuerdos (pactos, alianzas, coaliciones, como los quieran llamar) de quienes tienen hoy la gran responsabilidad de manejar el país, y de quienes pretenden, desde hoy, manejarlo en el futuro.

Y eso no solo incluye a los empresarios, sino al sector público precisamente, que tiene una gran parte de culpa en esa degradación, a los partidos políticos, y a los políticos y precandidatos.

La próxima CADE ya será tarde. Será en diciembre, con todas las candidaturas inscritas, en la parte final de la campaña electoral y con todo ya jugado. Por eso creemos que era hoy.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

ESTILOS GASTRONOMÍA

UN BRINDIS DE VERANO

Frescura y efervescencia: los cócteles que ganan protagonismo en la temporada de calor

La temperatura cambia y el consumidor busca refrescar su paladar. Así, en la temporada, los cócteles que más se solicitan se caracterizan por sus sabores frutales y colores vibrantes.

CHRISTIAN ALCALÁ

chris.alcala@diariogestion.com.pe

Pasar de una estación donde predomina el frío a uno de calor sin duda hace que los consumos de las personas también sean distintos, sobre todo en las bebidas, ya que es una temporada para refrescar el paladar. En el caso de los cócteles sucede lo mismo, ya que la demanda se eleva en primavera y verano, y por ende las cartas de los bares también se renuevan para satisfacer a sus consumidores, con sabores frescos, hierbas aromáticas y un toque de hielo, lo cual es el equilibrio perfecto entre frescura y diversión.



Variedad. En tiempos más calurosos la gente permanece más tiempo en los bares, por lo que la demanda de cócteles tiende a elevarse.

Gerson Arteaga, director ejecutivo de Booze Bar, señala que siempre el cambio de temperatura hace que las personas busquen cócteles con efervescencia y más refrescantes. Es por eso que los más solicitados son los 'spritz' y los 'tonics'.

"Los que más destacan son el mojito, la piña colada y el spritz en el formato de licor con algún espumante. Estos tres marcan bastante la tendencia. También el tinto de verano. De hecho se modifican las cartas para la estación, porque el público comienza

a solicitar cócteles más refrescantes", comenta.

Por su parte, Zaffra Hung, gerente de operaciones del Grupo María Mezcal, sostiene que el verano exige cócteles frescos, cítricos y dulces. En tal sentido, precisa que son dos los que ganan

mayor protagonismo entre sus comensales, como lo son el Piña-ta, que es un burrito de cerámica colorida con un globo amarrado al cóctel y, las Marías, que son versiones de las margaritas y que están de moda en el mundo por su dulzura.

En tanto, Bruno A. Ferrari, Reserve Trade Advocacy Manager de Diageo, recomienda para los días calurosos cócteles frescos y vibrantes que resalten los destilados principales y respondan a la demanda de sabores refrescantes y frutales. Así, entre las principales alternativas están el Paloma, Whisky Sour, Sevilla Spritz y el Spicy Mule.

Desde Kilo Miraflores en cambio, resaltan el cóctel Morasale realizado con ron de 12 años, brandy, jarabe de moras, amaretto y mora. Otra opción es el Elixir Furioso, el cual lleva pisco, brandy, licor de maraschino, honey mix, piña, limón tahiti y hierba buena.

Demanda se eleva

Según Ferrari, los cócteles son especialmente populares durante la tarde y la noche, ya que son momentos asociados con el disfrute social y el relajamiento después de la jornada laboral o en reuniones sociales. Este patrón se acentúa en verano, cuando las terrazas y espacios abiertos promueven un ambiente de celebración al aire libre y las fiestas de alta energía en el sur de Lima y provincia se acentúan.

"Sí, la demanda de cócteles incrementa notablemente durante el verano. Según estudios de consumo, los peruanos buscan bebidas refrescantes y fácil de beber en esta época, por lo que cócteles como la Paloma, el Sevilla Spritz y el Spicy Mule son ideales. Estos cócteles, que incorporan sabores frutales y cítricos, resuenan bien con las preferencias de los consumidores en climas de verano", complementa.

El director ejecutivo de Booze Bar también coincide con ello. Puntualiza que, si bien el promedio es de dos cócteles, en verano esta cifra se duplica, provocando que el ticket de consumo aumente.